

Situation

Sie sind Auszubildende zur Industriekauffrau bzw. Auszubildender zum Industriekaufmann im ersten Ausbildungsjahr bei der AVOIG-MASCHINE GmbH. Derzeit sind Sie in der Beschaffung tätig.

Ihnen liegt das Protokoll aus der Sitzung der leitenden Angestellten vor (Anlage 1). Die Aufträge, die sich aus dem zweiten Tagesordnungspunkt (TOP) ergeben haben, haben Sie erfolgreich erledigt. Für den heutigen Tag erledigen Sie die Aufträge aus TOP 3.

**Auftrag**

Führen Sie die Aufträge aus dem Protokoll durch (Anlagen 1 und 2).

Anlage 1: Auszug Protokoll aus der Sitzung der leitenden Angestellten

| | | | |
|--|--|--|-------------------------|
| <h1>Protokoll</h1> | |  AVOIG-MASCHINE GmbH | |
| Anlass: | Sitzung leitende Angestellte der Beschaffung | | |
| Ort: | Konferenzraum 1 | Protokollant/-in: | Marco Russo |
| Datum/Uhrzeit: | TT.MM.JJJJ 9:00 Uhr | Teilnehmende: | Siehe Anwesenheitsliste |
| Tagesordnungspunkte: <ul style="list-style-type: none"> • TOP 1: Offenlagen • TOP 2: Materialbereitstellungs- und Bestellverfahren • TOP 3: Optimale Bestellmenge • TOP 4: Sonstiges | | | |
| (...) | | | |
| TOP 3: | Optimale Bestellmenge | | |
| <p>Der Tagesordnungspunkt befasst sich mit einer Diskussion über die benötigte Menge der <i>Titanlegierung</i> Ti-6Al-4V (Grade 5) für das kommende Kalenderjahr. Die Abteilungsleitungen Juan Perez (Einkauf) und Irina Blech (Lager) bringen ihre Standpunkte und Einschätzungen der aktuellen Situation vor:</p> <p>Juan Perez präsentiert eine Analyse der bisherigen Verbrauchszahlen. Darauf basierend wird der Jahresbedarf der <i>Titanlegierung</i> auf 30 Tonnen geschätzt. <i>Sicherheitsbestände</i> werden hier nicht geführt. Der durchschnittliche <i>Lagerwert</i> des Rohstoffes darf 22.000 EUR aufgrund eines zu hohen <i>Lagerrisikos</i> nicht überschreiten. Der Lieferant ermöglicht, den Jahresbedarf in 120, 60, 48, 24 oder 12 Lieferungen abzurufen. Die <i>Bestellkosten</i> je Lieferung, z. B. die Verwaltungs- und Transportkosten, betragen 280 EUR. Der <i>Einstandspreis</i> beträgt aktuell 80 EUR/kg. Juan Perez betont, dass er großen Wert auf hohe Bestellmengen legt, um u. a. Produktionsengpässe zu vermeiden.</p> <p>Irina Blech vertritt eine andere Sichtweise und weist auf die hohen <i>Lagerhaltungskosten</i> hin, die große Bestellmengen mit sich bringen. Bedingt durch hohe Lageranforderungen macht dies einen Lagerhaltungskostensatz von 30 % aus. Der Lagerplatz reicht für maximal 10 Tonnen aus.</p> <p>Kristin Ende (Beschaffung) versteht beide Sichtweisen. Ihr ist es wichtig, dem Leitbild gerecht zu werden und bei der Beschaffung von hochwertigen Rohstoffen eine <i>effiziente</i> und <i>kosteneffektive</i> Beschaffung durchzuführen. Deshalb soll bis zur nächsten Sitzung die <i>optimale Bestellmenge</i> als Diskussionsgrundlage ermittelt werden. Gewünscht sind eine tabellarische Ermittlung der <i>optimalen Bestellmenge</i> sowie deren grafische Darstellung. Zudem soll eine Handlungsempfehlung abgegeben werden, welche Menge zu bestellen ist.</p> | | | |
| (...) | | | |
| Anhang | - | | |

Anlage 2: Tabellenvorlage

Diskussionsgrundlage: OPTIMALE BESTELLMENGE



| | |
|--|--|
| Produkt: | |
| Einstandspreis (je kg): | |
| Jahresbedarf (in kg): | |
| Lagerhaltungskostensatz (in %): | |
| Kosten je Bestellung: | |
| Sicherheitsbestand (in kg): | |

Tabellarische Ermittlung:

| Bestellhäufigkeit | Bestellmenge in kg | Bestellkosten gesamt | Ø Lagerbestand in kg | Ø Lagerwert | Lagerhaltungskosten | Gesamtkosten |
|-------------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|---------------------|--------------|
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |
| | | | | | | |

Grafische Darstellung:

Handlungsempfehlung: