



# Individuelle Förderung an beruflichen Schulen

Konzept OES

<b>VORWORT</b> .....	3
<b>EINLEITUNG</b> .....	4
<b>1 INDIVIDUELLE FÖRDERUNG AN BERUFLICHEN SCHULEN – AUS WISSENSCHAFTLICHER SICHT</b> .....	5
Prof. Dr. Jürgen Seifried, Universität Mannheim	
1.1 Warum benötigen wir individuelle Förderung? .....	5
1.2 Was versteht man unter individueller Förderung? .....	5
1.3 Wie lässt sich individuelle Förderung umsetzen? .....	7
1.4 Welche Ansätze der individuellen Förderung gibt es? .....	10
<b>2 DAS BASISMODELL ZUR INDIVIDUELLEN FÖRDERUNG AN BERUFLICHEN SCHULEN</b> .....	12
2.1 Beziehungsgestaltung als Grundlage von individueller Förderung .....	14
2.2 Individuelle Förderung durch Gestaltung der Lehr-Lernprozesse .....	16
2.2.1 Handlungsfeld Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung .....	16
2.2.2 Handlungsfeld Lernzeitgestaltung .....	17
2.2.3 Handlungsfeld Reflexion .....	19
<b>3 UMSETZUNG AN BERUFLICHEN SCHULEN</b> .....	21
3.1 Entwicklung von Handlungskompetenz durch individuelle Förderung .....	22
3.2 Fachlich übergreifende integrierte Förderpraxis .....	24
3.2.1 Selbstorganisiertes und kooperatives Lernen .....	24
3.2.2 Sprachsensibel unterrichten .....	25
3.3 Systematische Unterrichtsentwicklung und individuelle Förderung .....	26
<b>ANHANG</b> .....	28
Ausgewählte methodische Elemente zur individuellen Förderung .....	28
<b>LITERATUR</b> .....	33
<b>IMPRESSUM</b> .....	35

# Vorwort

Die Schülerinnen und Schüler an unseren beruflichen Schulen unterscheiden sich nach Vorwissen und Leistungsfähigkeit, nach sozialer Herkunft, Muttersprache und kulturellem Hintergrund, nach Interessen und Begabungen – und sie lernen auf ganz unterschiedliche Weise. Die individuelle Förderung der Schülerinnen und Schüler und die Anerkennung von Verschiedenheit als Wert sind als Leitgedanken der Bildungspolitik im Koalitionsvertrag der Landesregierung verankert.

Die beruflichen Schulen setzen seit Jahren Maßnahmen der individuellen Förderung um. Beispiele für landesweite Initiativen sind das selbstorganisierte Lernen, die Brückenangebote sowie Enquetemaßnahmen wie Ganztagsangebote, individuelle Unterstützungssysteme in der Berufsschule, Seminarkurs und Projektarbeit in den beruflichen Vollzeitschularten oder individuelle Förderung in den Berufsfachschulen und in der Sekundarstufe II. Derzeit liegt der Fokus auf der Frage, wie Schülerinnen und Schüler mit Hilfe digitaler Endgeräte oder durch sprachensible Unterrichtsgestaltung individuell gefördert werden können.

Das vorliegende überarbeitete „Basismodell zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen“ stellt im Gastbeitrag von Prof. Dr. Seifried die theoretischen Grundlagen dar und beschreibt Handlungsfelder und Elemente individueller Förderung. Dabei werden die unterrichtlichen Praxiserfahrungen der letzten Jahre einbezogen. Das Basismodell bildet so auch weiterhin ein gemeinsames Dach für die unterschiedlichen Aktivitäten zur individuellen Förderung in den verschiedenen Bildungsgängen beruflicher Schulen. Den Lehrerinnen und Lehrern bietet das Basismodell Anregungen und Unterstützung bei der Förderung ihrer Schülerinnen und Schüler. In der Lehreraus- und -fortbildung, in der Kultusverwaltung und darüber hinaus dient es der Orientierung. Umsetzungsbeispiele sowie Verweise zu zentralen und regionalen Unterstützungsangeboten mehr können ergänzend auf den Seiten des Landesbildungsservers „Individuelle Förderung an beruflichen Schulen“ abgerufen werden.

Unser herzlicher Dank gilt dem Autorenteam des Basismodells und den Lehrkräften, die es gelesen haben. Herrn Prof. Dr. Seifried, Herrn Prof. Dr. Schumann und Herrn Prof. Dr. Zinn danken wir für ihre konstruktiv-kritische Unterstützung.

**Klaus Lorenz**

*Ministerialdirigent*

*Abteilung Berufliche Schulen*

*Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg*

Individuelle Förderung ist ein vielschichtiger Begriff. Die Vorstellungen, die er weckt, reichen vom Angebot beruflicher Zusatzqualifikationen bis zur Eins-zu-Eins-Begleitung junger Menschen mit Lernschwierigkeiten, von der Binnendifferenzierung im Unterricht bis zur Unterstützung durch einen sonderpädagogischen Dienst und zur Profilwahl im beruflichen Gymnasium.

Deshalb zunächst eine Klärung:

Individuelle Förderung an beruflichen Schulen in Baden-Württemberg umfasst alle erzieherischen, pädagogisch-didaktischen und organisatorischen Handlungen und Maßnahmen, die die Lern- und Bildungsvoraussetzungen der einzelnen Schülerin und des einzelnen Schülers konsequent berücksichtigen. Dabei werden ihre Lernbedürfnisse, -wege und -möglichkeiten, ihre Begabungen und fachliche und überfachliche Kompetenzen in den Blick genommen.

Zentrale Ziele bestehen darin,

- (1) jeder Schülerin und jedem Schüler die Entfaltung ihrer bzw. seiner Persönlichkeit zu ermöglichen und
- (2) allen Lernenden zur Erweiterung ihrer Handlungskompetenz zu verhelfen.
- (3) Dabei sollen die Schülerinnen und Schüler zunehmend fähig werden, ihr Lernen selbst zu steuern und zu verantworten.

Individuelle Förderung knüpft an die Lernvoraussetzungen der einzelnen Schülerin und des einzelnen Schülers an und unterstützt sie dabei, ihre jeweiligen Fähigkeiten bestmöglich weiterzuentwickeln. Folglich umfasst individuelle Förderung unterstützende Lernangebote bzw. Maßnahmen für alle Schülerinnen und Schüler in allen beruflichen Bildungsgängen. Eine wirkungsvolle Umsetzung gelingt, wenn die Maßnahmen auf allen schulischen Handlungsebenen (Unterricht, Unterrichtsentwicklung und Schulentwicklung) abgestimmt sind.

Seit der Veröffentlichung des ersten Basismodells zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen im Jahr 2012 konnten weiterführende Erkenntnisse gewonnen werden.

Der Stand der Forschung ermöglicht inzwischen eine gesamtheitliche Darstellung von Aspekten erfolgreicher individueller Förderung. Prof. Dr. Seifried gibt im ersten Teil der Handreichung dazu einen Überblick und zeigt die in der Diagnose, in der Implementierung von Fördermaßnahmen sowie in der Reflexion des Erfolgs bestehenden Ansatzpunkte für eine erfolgreiche individuelle Förderung auf. Für die Umsetzung wird auf schülerzentrierte Unterrichtsmethoden, adaptiven Unterricht sowie kompensatorische Zusatzangebote verwiesen.

Der zweite Teil der Handreichung beschreibt das weiterentwickelte Basismodell zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen, das sowohl den wissenschaftlichen Erkenntnisstand als auch die vielfältigen Praxiserfahrungen der letzten Jahre aufgreift. Die Gestaltung der Lehr-Lernprozesse ist nun in den Handlungsfeldern „pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung“, „Lernzeitgestaltung“ und Reflexion“ neu gefasst, die Bezüge zwischen den Handlungsfeldern und den schulischen Handlungsebenen darstellt. Die Beziehungsgestaltung wird als eigener und grundlegender Bereich geführt.

Im dritten Teil wird die Umsetzung individueller Förderung an beruflichen Schulen aus verschiedenen Perspektiven betrachtet. Eine didaktisch angelegte Förderpraxis und systematische Unterrichtsentwicklung unterstützen die Entwicklung von umfassender Handlungskompetenz der Schülerinnen und Schüler.

# 1 Individuelle Förderung an beruflichen Schulen – aus wissenschaftlicher Sicht

Prof. Dr. Jürgen Seifried, Universität Mannheim

## 1.1 WARUM BENÖTIGEN WIR INDIVIDUELLE FÖRDERUNG?

Eine zentrale (und keineswegs neue) Fragestellung in der aktuellen Diskussion zum guten Unterricht ist die Frage, wie man Schülerinnen und Schüler in ihrer individuellen Entwicklung bestmöglich fördern kann. Mit einem „one size fits all“-Ansatz kommt man hier nicht weit, denn in jedem Klassenzimmer finden sich Schülerinnen und Schüler mit unterschiedlichen (Vor-)Kenntnissen und Leistungspotenzialen, Interessen und Motivlagen sowie sozialen und kulturellen Hintergründen. Zwar verfolgt unser Schulsystem nach wie vor die Idee, leistungshomogene Klassen zu bilden, aber mittlerweile ist – das zeigen nicht zuletzt auch die PISA-Studien – die leistungsbezogene Heterogenität innerhalb einer Lerngruppe beträchtlich. Wenn nun Lehrkräfte alle Lernenden bestmöglich fördern und bei ihrem Lernen unterstützen sollen, müssen im Unterricht und außerhalb des Unterrichts Wege der individuellen Förderung gefunden werden. Dabei verfolgt die individuelle Förderung zwei Ziele: Es geht zum einem um die Vermeidung von Benachteiligungen (Überwindung von Lernschwierigkeiten) und zum anderen um die Entwicklung von Potenzialen und Stärken.

## 1.2 WAS VERSTEHT MAN UNTER INDIVIDUELLER FÖRDERUNG?

Individuelle Förderung, verstanden als die bestmöglich auf Individuen zugeschnittene Gestaltung von Lern- und Förderprozessen, umfasst drei Schritte, nämlich

- (1) Diagnose der individuellen Lernvoraussetzungen und diagnosebasierte Planung des Lernwegs,
- (2) Umsetzung der Fördermaßnahmen durch Gestaltung der Lernzeit und
- (3) Reflexion des Erfolgs der Maßnahmen durch die Überprüfung des Lernerfolgs.

Individuelle Förderung im Sinne einer konstruktiven Unterstützung der Lernenden ist eine zentrale Dimension von Unterricht (Helmke, 2017). Weitere wichtige Dimensionen sind die kognitive Aktivierung sowie die Klassenführung.

---

### **Äußere, innere sowie individuelle Differenzierung**

*Die Frage nach der Förderung von Individuen bzw. Schülergruppen kann man aus drei Perspektiven bearbeiten: Aus einer individuellen Perspektive geht es um den einzelnen Lernenden mit seinen Fähigkeiten, Interessen, Motiven und den daraus resultierenden Lernbedürfnissen. In Abgrenzung hierzu fasst man unter dem Begriff der inneren Differenzierung (Bindendifferenzierung) didaktische, methodische und organisatorische Maßnahmen der Anpassung des Unterrichts an die Voraussetzungen von Schülergruppen (innerhalb einer Klasse), die temporär kriterienbasiert (z. B. mit Blick auf Neigungen oder Interessen) zusammengestellt werden (Bohl, Batzel & Richey, 2012). Der Begriff der äußeren Differenzierung schließlich beschreibt Maßnahmen auf der Ebene von Schulen oder Kursen mit dem Ziel, dauerhaft bzw. für einen längeren Zeitraum homogene Gruppen zu bilden (z. B. Zuweisung von Lernenden zu verschiedenen Schulformen oder Einrichtung von Förderkursen innerhalb der Schule).*

### **Dimensionen von Unterricht: Konstruktive Unterstützung, kognitive Aktivierung, Klassenführung**

Die konstruktive Unterstützung von Lernenden (hierzu zählen Maßnahmen der individuellen Förderung) ist eine der drei zentralen Dimensionen von Unterricht (die so genannten „Big Three“; siehe auch den Beitrag von Professor Ulrich Trautwein zur effektiven Klassenführung, MKJS 2019). Die Dimension der konstruktiven Unterstützung umfasst einerseits kognitive Aspekte wie die Strukturierung des Lernens durch die Gliederung von Fachinhalten und die Anpassung der fachlichen Anforderungen an Lernende sowie die Bereitstellung strukturierender, adaptiver und individueller Hilfestellungen. Andererseits geht es um die emotionale und motivationale Unterstützung der Lernenden (z. B. Sensibilität für Verständnisprobleme, geduldiger und konstruktiver Umgang mit Lernschwierigkeiten und Fehlern sowie die Ansprechbarkeit bei persönlichen Schwierigkeiten). Daneben werden kognitive Aktivierung (d. h. Ausmaß eines aktivierenden und kognitiv herausfordernden Unterrichts) sowie Klassenführung bzw. Classroom Management (Ausmaß, in dem es gelingt, die Lernprozesse der unterschiedlichen Lernenden zu synchronisieren, zu organisieren und zu steuern) als Basisdimensionen von Unterricht benannt. Es wird postuliert, dass die Qualität des Unterrichtsangebots dessen Nutzung durch die Lernenden (Verarbeitungstiefe, time on task) in zentraler Weise mitbestimmt (im Sinne der Idee des Angebots-Nutzungs-Modells). Alle drei Dimensionen sollten daher nach Möglichkeit hoch ausgeprägt sein, müssen sich aber nicht notwendigerweise gegenseitig bedingen, d. h. Unterricht mit guter Klassenführung kann trotzdem ein geringes Niveau an konstruktiver Unterstützung aufweisen und umgekehrt. Die drei Basisdimensionen sind recht abstrakt gefasst und von Lehrkräften für die jeweilige Lernsituation zu konkretisieren.



Je nachdem, ob man Fördermaßnahmen auf der Ebene von Schularten oder Bildungsgängen (z. B. das Angebot unterschiedlicher Profile an beruflichen Gymnasien), von Lerngruppen (z. B. zeitweise Bildung von leistungshomogenen Lerngruppen in einer Klasse) oder des Individuums (z. B. Erarbeitung von individualisierten Lernplänen) ansiedelt, spricht man von äußerer Differenzierung, innerer Differenzierung oder eben von individueller Förderung. In der vorliegenden Handreichung geht es um die individuelle Förderung, wobei die Grenzen zur inneren Differenzierung fließend sind.

Eng verknüpft mit der individuellen Förderung ist die Frage des Umgangs mit Heterogenität. Neben unterschiedlichen Lernvoraussetzungen (Fähigkeiten und Fertigkeiten, Intelligenz, Vorwissen) werden häufig kulturelle Heterogenität (als Folge von Migration) und Fragen der Sprachförderung thematisiert. Sprache und kulturelle Aspekte beschreiben allerdings nur wenige, wenngleich wesentliche Dimensionen der Heterogenität im Klassenzimmer. Weiterhin unterscheiden sich Schülerinnen und Schüler auch bezüglich des sozioökonomischen Status, des Alters, des Geschlechts oder des Gesundheitszustands (Wenning, 2007). Zum Nachdenken sollte hier anregen, dass Heterogenität für den schulischen Unterricht häufig als problematisch charakterisiert wird, während in der Managementforschung heterogene Arbeitsteams als ein Schlüssel für kreative Problemlösungen gelten.

### 1.3 WIE LÄSST SICH INDIVIDUELLE FÖRDERUNG UMSETZEN?

Individuelle Förderung ist als ganzheitlicher und dauerhafter Prozess zu verstehen, der zyklisch in mehreren Schritten abläuft. Ausgangspunkt ist die regelmäßige und systematische Erfassung des Entwicklungsstands der Lernenden und darauf aufbauend die Erarbeitung der individuellen Lernwege. Im Anschluss werden die Lehr-Lern-Prozesse (Lernziele, Lerninhalte, Methoden, Medien) passgenau auf den Entwicklungsstand der Lernenden zugeschnitten (Schritt 1: Diagnose und Lernwegeplanung). Dazu gehört eine individualisierte Begleitung und Unterstützung der Lernenden. Es geht hier darum, Unterricht so zu gestalten, dass zeitgleich individuell unterschiedliche Lernprozesse ablaufen können (Schritt 2: Implementation von Fördermaßnahmen/Lernzeitgestaltung). Schließlich ist zu prüfen, ob die Ziele der Interventionsmaßnahme erreicht wurden (oder eben nicht) und welche weiterführenden Schritte sich aus diesen

Erkenntnissen ergeben (Schritt 3: Reflexion des Erfolgs der Maßnahme). Dieser Dreischritt folgt der Idee des Constructive Alignment, d. h. der passgenauen Abstimmung von Lernzielen, Lehr-Lern-Prozessen zur Erreichung der Lernziele sowie der Festlegung der Verfahren zur Überprüfung der Erreichung der Lernziele. In der Abbildung 1 werden die Ansatzpunkte der individuellen Förderung zusammenfassend dargestellt.

#### **Constructive Alignment**

*Constructive Alignment ist ein grundlegendes didaktisches Konzept für die Gestaltung von Lehrveranstaltungen/Unterricht (entwickelt von John Biggs, einem australischen Professor für Pädagogische Psychologie, siehe Biggs & Tang, 2011). Es geht dabei um die passgenaue Abstimmung von Lernzielen (Intended Learning Outcomes) sowie Curriculum, Lehr-Lern-Prozessen (Learning Activities) und Leistungsüberprüfung (Assessment). Die Grundannahme des Constructive Alignment besteht darin, dass Lernende ihr Wissen mittels relevanter Lernaktivitäten konstruieren. Die Aufgabe von Lehrpersonen ist es demnach, entsprechende Lerngelegenheiten anzubieten bzw. bereitzustellen, die den Lernenden bei der Erreichung der gewünschten Lernergebnisse unterstützen.*

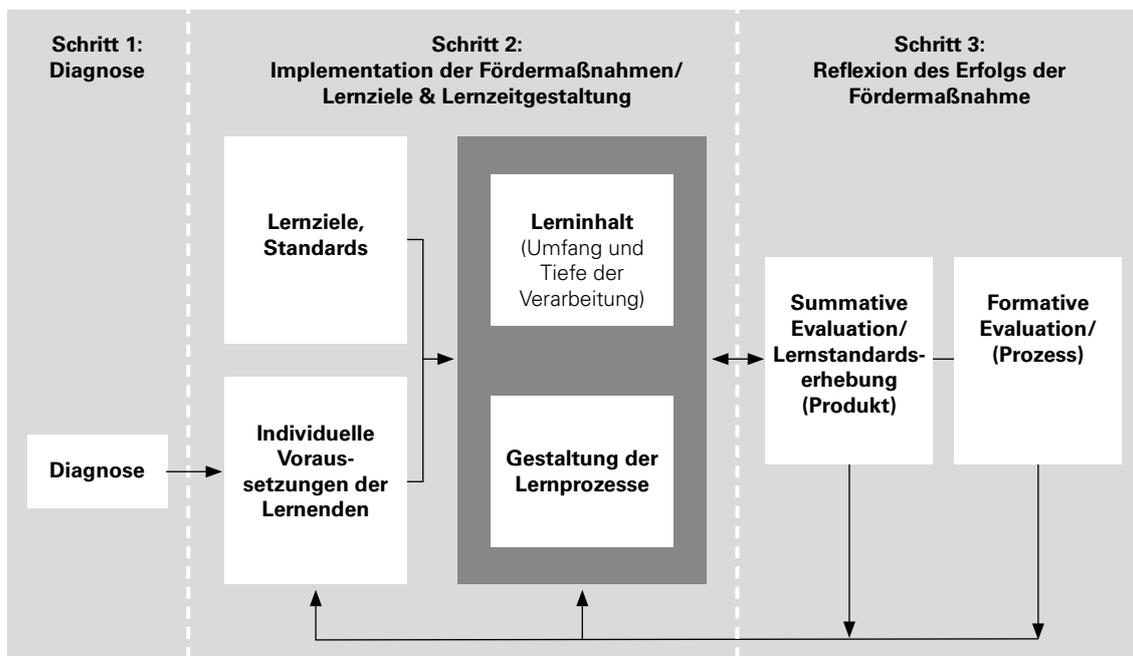


Abb. 1: Ansatzpunkte der individuellen Förderung (in Anlehnung an Coubergs u. a., 2017)



### **Schritt 1: Pädagogische Diagnose**

Zentrale Voraussetzung der passgenauen Gestaltung des Unterrichts und gezielter individueller Förderung ist die pädagogische Diagnose, also die Beurteilung der Lernvoraussetzungen der Schülerinnen und Schüler sowie die Einschätzung der Passung von Lern- und Aufgabenanforderungen. Hier können u. a. Befragungsverfahren (diagnostische Interviews oder Fragebögen), Beobachtungsverfahren (z. B. die Nutzung von Kategoriensystemen oder Ratingskalen), Selbsteinschätzungen der Lernenden (z. B. „Ich-kann-Listen“ oder Kompetenzraster) sowie alternative Ansätze wie Lerntagebücher oder e-Portfolios oder auch Testverfahren (z. B. Schulleistungstests, IQ-Tests) eingesetzt werden (Fischer u. a., 2014). Auf der Diagnose baut die Planung des individuellen Lernwegs auf, die zum einen festlegt, welche Maßnahmen der individuellen Förderung in welchem Zeitraum umgesetzt werden und zum anderen Leitlinien der Überprüfung des Erfolgs der Fördermaßnahme bereitstellt. Wichtig ist es, die Schülerinnen und Schüler von Anfang an in den Prozess mit einzubeziehen, um sie für die Ziele der individuellen Förderung zu gewinnen und zur

Mitarbeit zu motivieren. Schließlich bieten die Verfahren und Ergebnisse der Diagnostik auch für Lernende selbst einen guten Ausgangspunkt, um eigene Stärken und Schwächen zu erkennen, ihr bisheriges Lernen zu reflektieren und Verantwortung für die Gestaltung der Lernprozesse zu übernehmen.

### **Schritt 2: Implementation von Fördermaßnahmen (Formulierung von Lernzielen und Lernzeitgestaltung)**

Die Umsetzung der individuellen Förderung umfasst (1) die Formulierung differenzierter, auf den einzelnen Lernenden zugeschnittener Lernziele (unterschiedliche Niveauanforderungen im Sinne von Mindest-, Regel- und Maximalanforderungen). Während möglichst alle Lernenden bestimmte unabdingbare Lernziele (Mindeststandards) erreichen sollten, sind für manche Lernende auch höher gesteckte Ziele passend (Regelstandards: Kompetenzen, die im Durchschnitt erreicht werden sollen; Maximalstandards: Leistungserwartungen, die sich an die besten Schülerinnen und Schüler der jeweiligen Bezugsgruppe richten). Die Bildungspläne der beruflichen Schulen in Baden-

Württemberg zielen darauf ab, möglichst alle Schülerinnen und Schüler zu dem jeweilig angestrebten Bildungsabschluss zu führen. Die Unterrichtsgestaltung soll die Lernenden dabei unterstützen, sich eigene Ziele zu setzen und hierdurch verstärkt Verantwortung für den eigenen Lernprozess zu übernehmen. Darüber hinaus bieten auch die Auswahl der Lerninhalte und die Gestaltung der Lernprozesse Möglichkeiten der individuellen Förderung. (2) Bezüglich der im Unterricht zu verarbeitenden Lerninhalte kann hinsichtlich Quantität (Umfang des Lerninhalts) als auch Qualität (Tiefe der Durchdringung) differenziert werden. (3) Auf der Lernprozessebene bestehen z. B. Differenzierungsmöglichkeiten bezüglich Unterrichts- bzw. Lerntempo, zugewiesener Lernzeit, Medien und Methoden oder individueller Unterstützung und Hilfestellung (Scaffolding). In der schulischen Begabtenförderung beispielsweise werden diesbezüglich die Strategien Enrichment und Akzeleration sowie deren Kombination umgesetzt (Solzbacher, 2007). Bei schwächeren Lernenden könnten die Lehrkräfte der seit langem bekannten Idee des Mastery Learning (Carroll, 1963) folgen. Unterschiedliche Lerngeschwindigkeiten spielen hier keine Rolle, vielmehr erhalten alle Lernende die Möglichkeit, sich so lange mit den Lerninhalten auseinander zu setzen, bis der Lernerfolg sichergestellt ist. Durch die Differenzierung der zugewiesenen Lernzeit können die Schülerinnen und Schüler so eine Chance finden, in Kooperation mit Lehrkräften und Mitlernenden die gesetzten Lernziele zu erreichen. In beruflichen Schulen lässt sich dieser Ansatz allerdings nur bedingt umsetzen.

---

### **Individuelle Förderung durch Enrichment und/oder Akzeleration**

*Unter Enrichment versteht man die Anreicherung des Unterrichts mit zusätzlichen Themen oder Fragestellungen. Begabte Lernende werden hier mit zusätzlichen Lerninhalten versorgt. In Verbindung damit steht häufig eine Akzeleration (Beschleunigung). Begabte Lernende beginnen vorgesehene Lehrplaninhalte früher oder gehen schneller durch den Stoff als dies üblicherweise vorgesehen ist.*

### **Schritt 3: Reflexion/Überprüfung des Lernerfolgs**

Die dritte Phase liefert den Lehrkräften zum einen Informationen zum Erfolg der Interventionsmaßnahmen. Zum anderen ist sie als Teil der Diagnose auch Grundlage für die Planung künftiger Fördermaßnahmen und Lernwege (Fischer u. a., 2014). Auch die Art und Weise, wie und zu welchem Zeitpunkt Lernende ihr Wissen und Können nachweisen sollen, können die Lehrkräfte in Abhängigkeit der Zielsetzung, die Fördermaßnahme individuell auf die Lernenden zuschneiden: (1) Die Bewertung kann formativ im Lernprozess selbst und/oder summativ als abschließendes Gesamturteil zum Lernstand erfolgen. (2) Lehrkräfte können verschiedene Aspekte von Schülerleistungen bewerten und/oder verschiedene Varianten der Leistungsfeststellung realisieren (z. B. Leistungstest, mündlicher Vortrag, Posterpräsentation, Portfolio). (3) Schließlich können sie unterschiedliche Bezugsnormen als Grundlage für ihre Rückmeldung an die Lernenden (nicht für die Bewertung) heranziehen:

- Individuelle Bezugsnorm: Erfassung des Leistungsfortschritts des Individuums über einen bestimmten Zeitraum im Sinne eines Vorher-Nachher-Vergleichs (Beispiel: Ein Schüler steigert im Laufe einer Fördermaßnahme die Lösungsquote bei der Bearbeitung von Aufgaben von 20 % auf 50 %).
  - Soziale Bezugsnorm: Vergleich der Leistung des Einzelnen mit der Klassenleistung (Beispiel: Die Lösungsquote bei der Bearbeitung von Aufgaben einer Schülerin liegt mit 75 % deutlich über dem Klassendurchschnitt von 50 %).
  - Kriteriale Bezugsnorm: Vergleich der Leistung des Einzelnen mit vorher definierten Lernzielen (Beispiel: Für das erfolgreiche Bestehen eines Tests muss die Lösungsquote mindestens 50 % betragen).
- Dabei dient die individuelle Bezugsnorm vornehmlich zur Dokumentation bzw. Rückmeldung des individuellen Lernfortschritts und kann nicht als Grundlage der Bewertung genutzt werden.

#### 1.4 WELCHE ANSÄTZE DER INDIVIDUELLEN FÖRDERUNG GIBT ES?

Im Wesentlichen lassen sich drei Ansätze der individuellen Förderung unterscheiden, nämlich (1) schülerzentrierte Unterrichtsmethoden zur Eröffnung vielfältiger und individueller Lernwege, (2) Individualisierung durch adaptiven Unterricht sowie (3) kompensatorische Zusatzangebote (i. d. R. für Lernschwächere) (Klieme & Warwas, 2011):

- Schülerzentrierter Unterricht ermöglicht es Lernenden, selbstständig Lerninhalte zu bearbeiten und eigenständig oder kooperativ Wissen zu erwerben. Lernende sollen ihr Lernen planen, gestalten und reflektieren. Entsprechende Lernprozesse werden u. a. stark durch die Fähigkeit zur Selbstregulation und Metakognition beeinflusst, die gezielt durch Lehrkräfte gefördert werden kann. Von Bedeutung ist in diesem Kontext insbesondere das unterstützende Verhalten von Lehrkräften durch Coaching und Feedback. Zusammenfassend lässt sich sagen, dass nicht jede Form des schülerzentrierten Lernens die erwünschten Effekte zeigt (siehe z. B. Seifried & Sembill, 2010), sondern Phasen der Instruktion und Wissenskonstruktion situationsangemessen verknüpft sowie die Lehr-Lern-Prozesse gut geplant und strukturiert werden müssen (bezüglich Auswahl und Sequenzierung der Lerninhalte, Lernzeit, Unterrichtstempo, individualisierten Hilfestellungen etc.).
- Beim adaptiven Unterricht geht es um die Auswahl von zu den diagnostizierten Lernvoraussetzungen der Lernenden passenden Unterrichtsverfahren durch die Lehrkraft. Auf Klassenebene kann dies durch eine Anpassung von Zielen, Inhalten, Methoden/Sozialformen und Lernmaterialien sowie Lernzeit erfolgen (Makro-Adaption), im Unterrichtsprozess selbst durch individuell abgestimmte Rückmeldungen und Hilfestellungen (Mikro-Adaption). Im Unterschied zum offenen Unterricht ist hier das Ausmaß der Steuerung durch die Lehrkraft deutlich höher (Corno & Snow, 1986). Praktisch gut umsetzen lässt sich das Konzept durch den Einsatz von individualisierten Lernmaterialien (z. B. Arbeitsblätter). Allerdings ist der Effekt entsprechender Maßnahmen umstritten, soweit sie isoliert eingesetzt werden (Klieme & Warwas, 2011). Alles in allem

wird häufig angeführt, dass Leistungsschwächere eher von lehrergesteuerten Lehrstrategien profitieren, während sich für Leistungsstärkere eher Formen des selbstgesteuerten Lernens eignen.

- Die Wirksamkeit kompensatorischer Angebote, also z. B. das Angebot von Stütz- oder Förderkursen in Einzelunterricht oder kleinen Gruppen (z. B. im Rahmen von Sprachförderung), ist empirisch belegt (Klieme & Warwas, 2011; Streber, 2018). Von besonderer Bedeutung sind dabei die Qualität der Strukturierung des Lernangebots sowie des Feedbacks durch die Lehrperson.

Wichtig zu erwähnen ist, dass nicht der isolierte Einsatz einzelner Maßnahmen, sondern eine Kombination verschiedener diagnostischer Instrumente und Förderkonzepte erfolgversprechend ist (Fischer u. a., 2014). Entsprechende Maßnahmen lassen sich mit den Schlagwörtern „förderorientiert diagnostizieren“, „Unterricht passgenau gestalten“ sowie „Lernprozesse anregen und steuern“ umschreiben. Individuelle Förderung gelingt dann (siehe auch Solzbacher, 2007), wenn

- alle Lehrkräfte eine gemeinsame schulinterne Strategie verfolgen,
- die Schulleitung die Umsetzung der Maßnahmen klar unterstützt und koordiniert,
- Lehrende und Lernende bereit sind, sich auf individuelle Förderung einzulassen und die Ziele der individuellen Förderung gemeinsam zu verfolgen,
- zusätzlich Freiräume (auch Lernräume) und Stunden zur Umsetzung der Maßnahmen der individuellen Förderung zur Verfügung stehen,
- Lehrkräfte über ein hohes Maß an (fach-)didaktischer Expertise und Engagement verfügen und ihren Unterricht intensiv vor- und nachbereiten,
- geeignete Diagnose- und Bewertungsinstrumente sowie Unterrichtsmaterialien vorhanden sind,
- Lehrerfortbildungen (u. a. zu Fragen der pädagogischen Diagnose und Methoden der individuellen Förderung) angeboten und genutzt werden,
- es einen schulübergreifenden Austausch zu „Best Practice“ gibt (schließlich muss nicht jeder das Rad neu erfinden) sowie
- die Stakeholder und Partner der Schule konstruktiv zusammenarbeiten.

## LITERATURHINWEISE

- Biggs, J. B. & Tang, C. (2011): *Teaching for Quality Learning at University* (4th Ed.). Maidenhead: McGraw Hill Education & Open University Press.
- Bohl, T., Batzel, A. & Richey, P. (2012): *Öffnung – Differenzierung – Individualisierung – Adaptivität*. In: T. Bohl, M. Bönsch, M. Trautmann & B. Wischer (Hrsg.): *Didaktische Grundlagen und Forschungsergebnisse zur Binnendifferenzierung im Unterricht* (S. 40–70). Immenhausen bei Kassel: Prolog-Verlag.
- Carroll, J. B. (1963): *A model of school learning*. In: *Teachers College Record*, 64, 723–733.
- Corno, L. & Snow, R. E. (1986): *Adapting teaching to individual differences among learners*. In: M. C. Wittrock (Ed.): *Handbook of Research on Teaching* (3rd Ed.) (pp. 605–629). New York: Macmillan.
- Coubergs, C., Struyven, K., Vanthournout, G. & Engels, N. (2017): *Measuring teachers' perceptions about differentiated instruction: The DI-Quest instrument and model*. In: *Studies in Educational Evaluation*, 53, 41–54.
- Fischer, C. unter Mitarbeit von Rott, D., Veber, M., Fischer-Ontrup, C. & Gralla, A. (2014): *Individuelle Förderung als schulische Herausforderung*. Berlin: Friedrich-Ebert-Stiftung. Verfügbar unter <http://library.fes.de/pdf-files/studienfoerderung/10650.pdf> (letzter Zugriff: 10.08.2019)
- Helmke, A. (2017): *Unterrichtsqualität und Lehrerprofessionalität. Diagnose, Evaluation und Verbesserung des Unterrichts* (7., aktual. Auflage). Seelze: Klett-Kallmeyer.
- Klieme, E. & Warwas, J. (2011): *Konzepte der Individuellen Förderung*. In: *Zeitschrift für Pädagogik*, 57(6), 805–818.
- Seifried, J. & Sembill, D. (2010): *Empirische Erkenntnisse zum handlungsorientierten Lernen in der kaufmännischen Bildung*. In: *Lernen und Lehren*, 25(98), 61–67.
- Solzbacher, C. (2007): *Hochbegabte in der Schule. Identifikation und (individuelle) Förderung*. In: S. Boller, E. Rosowski & T. Stroot (Hrsg.), *Heterogenität in Schule und Unterricht. Handlungsansätze zum pädagogischen Umgang mit Vielfalt* (S. 78–89). Weinheim, Basel: Beltz.
- Streber, D. (2018): *Nachhilfe als eine besondere Form individueller Förderung. Theorie – Forschung – didaktische Konsequenzen*. Bad Heilbrunn: Klinkhardt.
- Wenning, N. (2007): *Heterogenität als Dilemma für Bildungseinrichtungen*. In: S. Boller, E. Rosowski & T. Stroot (Hrsg.): *Heterogenität in Schule und Unterricht. Handlungsansätze zum pädagogischen Umgang mit Vielfalt* (S. 21–31). Weinheim, Basel: Beltz.

# 2 Das Basismodell zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen

Auf der Grundlage der in den letzten Jahren gewonnenen Erfahrungen an den beruflichen Schulen konnte das Basismodell zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen praxisnah weiterentwickelt werden.

Zentrale Erkenntnisse aus der Forschung, z.B. in Bezug auf die Dimensionen von Unterricht, die Bedeutung des „constructive alignment“ oder erfolgreiche Ansätze individueller Förderung (siehe hierzu Teil 1 der Handreichung) sind einbezogen.



Abb. 2: Basismodell zur individuellen Förderung – Handlungsfelder und Handlungsebenen

Individuelle Förderung an beruflichen Schulen zielt auf den Lernerfolg der einzelnen Schülerinnen und Schüler. Das Lernen steht daher im Zentrum des Modells. Gelingendes Lernen in der Schule setzt ein gut strukturiertes und sensibles Zusammenspiel auf allen schulischen Ebenen voraus. Die schulischen Handlungsebenen Unterricht, Unterrichtsentwicklung und Schulentwicklung sind in der OES-Broschüre „Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen“ (MKJS, 2015b) wie folgt beschrieben:

- „Unterricht als erste Handlungsebene zielt darauf, ein gutes Lernangebot zu gestalten, das vielfältige Lernaktivitäten mit einer hohen Wirksamkeit im Hinblick auf den Erwerb nachhaltigen Wissens und Könnens auslöst. Dies geschieht im Wesentlichen durch Interaktionsprozesse zwischen Lehrenden und Lernenden bzw. zwischen den Lernenden, aber auch durch selbstverantwortete Lernsequenzen.
- Unterrichtsentwicklung als zweite Handlungsebene zur Lernförderung umfasst alle Aktivitäten, durch die Lehrkräfte gemeinsam oder auch alleine ihre Professionalität weiterentwickeln, um die Unterrichtsangebote für Schülerinnen und Schüler weiter zu verbessern.
- Schulentwicklung als dritte Handlungsebene dient unter anderem der zielgerichteten Steuerung und Förderung der Entwicklungsaktivitäten der Lehrkräfte. Gesetzliche und bildungspolitische Zielsetzungen bieten den Schulleitungen operativ eigenständiger Schulen ein breites Spektrum an Handlungsoptionen, um schulspezifische Gestaltungsimpulse zu setzen.

Gelingendes Lernen in der Schule setzt ein gut strukturiertes und sensibles Zusammenspiel auf allen Ebenen voraus.“

Die Maßnahmen zur Umsetzung individueller Förderung können drei Handlungsfeldern zugeordnet werden:

#### **Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung**

Um an das Vorwissen der Schülerinnen und Schüler anknüpfen zu können, erheben die Lehrkräfte oder die Lernenden selbst ihren Lern- und Entwicklungsstand. Individuelle Lernpläne und Lernvereinbarungen strukturieren den Lernweg und helfen den Schülerinnen und Schülern ihren Lernprozess zu steuern.

#### **Lernzeitgestaltung**

Individuelle Förderung prägt als Unterrichtsprinzip die Gestaltung von Lernzeit. Zur Entwicklung von fachlichen und überfachlichen Handlungskompetenzen wird der Unterricht so geplant und durchgeführt, dass Klassenführung, kognitive Aktivierung und konstruktive Unterstützung aufeinander abgestimmt und konsequent ineinandergreifen werden, z. B. bei Maßnahmen der Binnendifferenzierung, des selbstorganisierten Lernens oder im Projektunterricht.

Als zusätzliche Unterstützungsangebote können z. B. Hausaufgabenbetreuung oder Ganztagsangebote eingeführt werden.

#### **Reflexion**

Ein wichtiges Handlungsfeld individueller Förderung umfasst die Reflexion der Lernfortschritte und des Lernprozesses sowie die Würdigung der Lernprodukte. Idealerweise erfolgt die Reflexion unterrichtsintegriert, so dass Beobachtungen und Schlussfolgerungen für die nächsten Lern- und Lehrschritte von Lehrkräften sowie Schülerinnen und Schülern direkt genutzt werden können.

Die Übergänge zwischen pädagogischer Diagnose und Lernwegeplanung, Lernzeitgestaltung und Reflexion sind fließend. Die Handlungsfelder stellen Betrachtungsschwerpunkte individueller Förderung dar, die nicht isoliert oder auf nur einer schulischen Handlungsebene bearbeitet werden können.

Voraussetzung für erfolgreiche individuelle Förderung ist die gute Beziehung zwischen Lehrkräften und Lernenden. Sie wird unterstützt durch eine zugewandte und unterstützende Haltung der Lehrkräfte und ein konstruktives Unterrichtsklima, das auf gegenseitigem Vertrauen beruht. Die Beziehungsgestaltung (im Modell als blaues Feld dargestellt) liegt den Handlungsfeldern der individuellen Förderung zu Grunde.

Die Bedeutung der Beziehungsgestaltung sowie die Handlungsfelder zur Gestaltung der Lehr-Lernprozesse werden in den folgenden Kapiteln näher erläutert.

## 2.1 BEZIEHUNGSGESTALTUNG ALS GRUNDLAGE VON INDIVIDUELLER FÖRDERUNG

Lernen gelingt besonders gut, wenn positive Emotionen, Anerkennung, Selbsttätigkeit und Selbstbestimmung ineinandergreifen (Bauer, 2008; Spitzer, 2011) und die Motivationssysteme des menschlichen Gehirns dadurch aktiviert sind. Eine vertrauensvolle Beziehung zu ihren Lehrkräften festigt in Schülerinnen und Schülern den Lernwillen und stärkt ihr Selbstwertgefühl. Sie strengen sich mehr an, wenn Lehrende sie anerkennen und ihnen Beachtung schenken. Neben der zugewandten und unterstützenden Haltung der Lehrenden ist die Fähigkeit, die Perspektive der Lernenden (Hattie, 2013) einzunehmen, eine wichtige Voraussetzung für gelingende individuelle Förderung und die dafür notwendige Kommunikation. Die Beziehung zwischen Lehrenden und Lernenden und die Qualität der Kommunikationsprozesse hängen eng miteinander zusammen. In einer gelingenden Beziehung hält die Lehrkraft eine Balance zwischen Distanz, Nähe, Bestimmtheit, Freundlichkeit, Führungsfreude und Einfühlsamkeit. Durch folgende Vorgehensweisen können lernförderliche Beziehungen im Unterricht erfahrungsgemäß gut unterstützt werden:

- **Aufgeschlossen und unterstützungsbereit handeln:** Die Lehrkräfte orientieren sich an den Stärken und Bedürfnissen der Lernenden, sie wenden sich ihnen persönlich zu und ermutigen sie.
- **Lernenden etwas zutrauen:** Die Lehrkräfte schaffen Möglichkeiten, in denen Lernende selbst entscheiden können, z. B. in der Art der Aufgabebearbeitung oder in der Wahl von Aufgaben und zeigen so Vertrauen in die Selbstständigkeit der Lernenden.
- **Differenzieren:** Die Lehrkräfte erkennen und akzeptieren die Unterschiedlichkeit der Lernenden in Person und Leistung. Sie fordern und fördern, indem sie individuelle Lernwege ermöglichen bzw. die Lernenden darin bestärken ihren Weg zu finden.
- **Wertschätzend kommunizieren:** Ein lernförderliches Lernklima vermittelt sich u. a. dadurch, dass alle Beteiligten wertschätzend und lösungsorientiert miteinander kommunizieren. Jeder lebt in seiner eigenen Erfahrungswelt. Die Bereitschaft den Blickwinkel zu ändern, um mit „den Augen“ des Anderen zu sehen, erleichtert das Verstehen des Gegenübers. Anstatt bei Konflikten Schuldzuweisungen auszusprechen, teilen die Beteiligten ihre Beobachtungen und Bedürfnisse nachvollziehbar mit und begegnen den Bedürfnissen der anderen mit Respekt und Wohlwollen. Lehrkräfte gehen hier mit gutem Beispiel voran, indem sie in Gesprächssituationen nachvollziehbar zwischen Beobachtungen und Bewertungen trennen. Sie nehmen Gefühle und Bedürfnisse wahr und benennen erwünschtes Verhalten. Die Schülerinnen und Schüler werden ernst genommen, keinesfalls bloßgestellt (Rosenberg, 2016 und LS, 2018).
- **Aufrichtig reagieren:** Die Lehrkräfte treten authentisch auf. Wenn sie etwas nicht wissen, stehen sie dazu und vermeiden ein Ausweichen, z. B. in manipulatives Verhalten.
- **Fair und gerecht handeln:** Die Lehrkräfte handeln für die Schülerinnen und Schüler nachvollziehbar. Die Bewertungskriterien sind transparent und kommuniziert. Rückmeldungen werden formativ, d. h. auf den Lernprozess bezogen, angelegt. Sie erfolgen zeitnah und können differenziert im Hinblick auf Aufgabenverständnis, Lernprozess und Selbstregulation sein. Fehler werden offen angesprochen und als Ausgangspunkt für neue Lernprozesse genutzt.



- **Führen:** Die Lehrkräfte sind sich ihrer Vorbildfunktion bewusst. Sie führen ihre Klassen indem sie klare, verlässliche Ziele und Grenzen setzen und kommunizieren. So sorgen sie für einen rücksichtsvollen Umgang in der Klasse und unterbinden jede Form von Mobbing.

Ein positives Lernklima und vertrauensvolle Beziehungen entwickeln sich nicht von selbst, sondern müssen gestaltet werden. Die Lehrkräfte stimmen sich darin ab, welche beziehungsfördernden Elemente sie zu Beginn des Lernweges einplanen und danach konsequent weiterführen. Grundsätzliche Überlegungen werden im pädagogischen Konzept des Bildungsgangs verankert. Für eine gemeinsame Reflexion der Lernzeit sollten immer wieder Gelegenheiten geschaffen werden, in denen Lernende darüber nachdenken „Was hat dazu beigetragen, dass ich gut lernen konnte?“, „Was haben andere dazu beigetragen, damit ich gut (oder nicht gut) lernen konnte?“. Häufig werden dabei auch die Stimmungslage und die Wünsche aller Beteiligten angesprochen. Beziehungen müssen Gelegenheit zum

Wachsen haben, der Ausflug zu Beginn des Schuljahres kann nur ein Start sein.

Als förderlich für das Klassenklima haben sich verbindliche, klare Regeln und etablierte Rituale erwiesen. Die Gestaltung von lernförderlichen Beziehungen durch Anerkennung, Zugewandtheit und Vertrauen ist die Basis auf der die Handlungsfelder guten Unterrichts und individueller Förderung (pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung, Lernzeitgestaltung und Reflexion) ineinandergreifen.

## 2.2 INDIVIDUELLE FÖRDERUNG DURCH GESTALTUNG DER LEHR-LERNPROZESSE

Als pädagogisches Grundprinzip leitet die individuelle Förderung die didaktischen Überlegungen der Lehrkräfte. In allen Handlungsfeldern des Basismodells „Pädagogischen Diagnose und Lernwegeplanung“, der „Lernzeitgestaltung“ und der „Reflexion“ kommt es darauf an, die Schülerinnen und Schüler durch ein passendes Instrumentarium nachhaltig zu unterstützen. Im Folgenden werden Möglichkeiten und Erfahrungen in den Handlungsfeldern der individuellen Förderung vorgestellt. Weitere Informationen zum Einsatz verschiedener methodischer Elemente können dem Anhang entnommen werden.

### 2.2.1 Handlungsfeld Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung

Die pädagogische Diagnose ist Grundlage des unterrichtlichen Handelns und gehört damit zum Kern professioneller Arbeit von Lehrerinnen und Lehrern.

Informationen über Lernstand, Stärken und Vorwissen einzelner Schülerinnen und Schüler ermöglichen es, Lernfortschritte festzustellen und die Förderung individuell so anzulegen, dass die fachlichen und überfachlichen Kompetenzen einbezogen werden.

Die Lehrkraft wählt das Diagnoseinstrument passend zum konkreten Anlass, spezifischen Fokus sowie Zeitpunkt aus und legt Beobachtungskriterien fest. Die direkte Auswertung und Veranschaulichung der Ergebnisse kann durch digitale Instrumente unterstützt werden. Günstig ist es, die pädagogische Diagnose dabei mit der Selbsteinschätzung der Lernenden zu verknüpfen. Auf diese Weise können gleichzeitig Selbstlernkompetenz und Selbstkompetenz gestärkt werden.

In Abb. 3 werden die Stationen pädagogischer Diagnose und Lernwegeplanung vereinfacht als Kreislauf dargestellt.

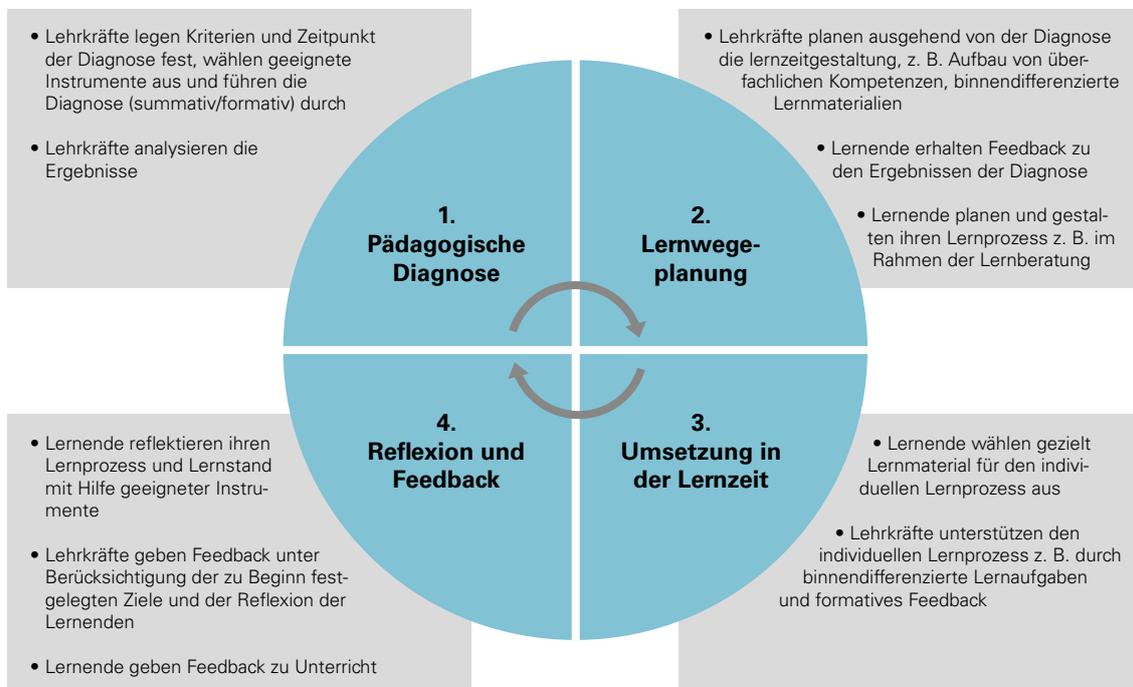


Abb. 3: Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung als Teil systematisch angelegter individueller Förderung

Im Schuljahresverlauf kann die pädagogische Diagnose vielfältig zur Unterstützung der Schülerinnen und Schüler genutzt werden:

Beim Eintritt der Schülerinnen und Schüler in die beruflichen Schulen dient sie vor allem dazu, Informationen über den jeweiligen aktuellen Lernstand der Schülerinnen und Schüler zu erhalten. Die Instrumente orientieren sich eng an den Eingangsvoraussetzungen der Bildungsgänge. Beim Übergang in das berufliche Gymnasium oder das Berufskolleg werden häufig einfach zu handhabende Tests in den Fächern Mathematik, Deutsch und Englisch eingesetzt. Die Ergebnisse lassen erste Rückschlüsse z. B. auf die Gestaltung fach- oder sprachdifferenzierter Lernangebote

*Mit dem Kompetenzanalyseverfahren „PROFIL AC AN BERUFLICHEN SCHULEN“ steht ein wissenschaftlich erprobtes Verfahren für Lernende bis zum mittleren Bildungsabschluss zur Verfügung. Eine Vielzahl von Merkmalen aus verschiedenen Berufsfeldern und fünf überfachlichen Kompetenzfeldern (Sozialkompetenz, Methodenkompetenz, personaler Kompetenz, berufsspezifischer Kompetenz und kulturtechnischer Kompetenz) können erhoben werden.*

zu. In Lernberatungsgesprächen können Lehrkräfte auf der Grundlage der pädagogischen Diagnose mit den Lernenden erzielte Lernschritte herausarbeiten.

Mit der „Potentialanalyse 2P“ und „PROFIL AC AN BERUFLICHEN SCHULEN“ stehen darüber hinaus Verfahren für fachübergreifende Diagnosen zur Verfügung.

Als Lernprozessdiagnose erfolgt die pädagogische Diagnose in jedem Unterricht kontinuierlich, zeitnah und individuell als Rückmeldung an die Lernenden (siehe Abb. 3). Dabei geht es vor allem darum, den individuellen Lernprozess sichtbar zu machen und so die zielgerichtete Planung der nächsten Lernschritte zu erleichtern. Die pädagogische Diagnose begleitet die Entwicklung und Optimierung fachlicher und überfachlicher Kompetenzen. Die Analyse und Reflexion von Lernschritten der Schülerinnen und Schüler ermöglicht eine gezielte, aktive Auswahl von Unterstützungsmaterial.

*Selbsteinschätzungsbögen, Lernmaterialien, Lerntagebücher und Portfolios, Selbst- bzw. Fremdbeobachtungsbögen sowie Kompetenzraster, die Lernfortschritte abbilden und Lernwegelisten erleichtern es Schülerinnen und Schülern, den Lernprozess selbst nachzuvollziehen, zu reflektieren, nächste Ziele zu setzen und daraus eigenständig individuelle Lernwege zu planen und umzusetzen. Im Unterricht erhalten die Schülerinnen und Schüler kontinuierlich Gelegenheit zum systematischen Üben dieser Lernprozessschritte. Daher können diese Elemente auch zur Reflexion herangezogen werden.*

Der Lernzuwachs während des Schuljahrs kann mit Hilfe von Lernstandserhebungen ermittelt werden.

Präsentationen, Klassenarbeiten, Tests, u. a. dienen als Leistungsbewertungen zu einem bestimmten Zeitpunkt des Jahres. Sie orientieren sich an den Anforderungen des Bildungsplans. Wenn die Ergebnisse in Zusammenhang mit einzelnen Lernschritten im Unterrichtsverlauf betrachtet werden, können in der Regel auch Erkenntnisse zum Lernprozess gewonnen werden.

## 2.2.2 Handlungsfeld Lernzeitgestaltung

Lernen an beruflichen Schulen zielt auf den Erwerb umfassender Handlungskompetenz. Das zugrundeliegende Prinzip der vollständigen Lernhandlung (KMK, 2017) betont die Selbststeuerung und Eigenaktivität der Lernenden, indem Lernen als „aktiver, selbstgesteuerter, konstruktiver, situativer und sozialer Prozess“ (MKJS, 2015b, S. 7) angelegt wird. Durch gezielte Auswahl und Kombination von Methoden, Sozial- und Organisationsformen organisieren die Lehrkräfte die unterrichtlichen Lernprozesse. Beispielsweise kann der Unterricht nach einer wichtigen Impuls- oder Informationsphase der Lehrkraft individuelle Lernphasen vorsehen, in denen die Schülerinnen und Schüler nach ihren eigenen Bedürfnissen (z. B. nach ihrem eigenen Lerntempo) arbeiten. In den



kooperativen oder kollektiven Lernphasen präsentieren und bewerten sie ihre Lernprodukte und erhalten Rückmeldungen von Mitlernenden oder Lehrkräften. Solche Lernphasen bieten ihnen nicht nur die Chance, Rückmeldungen zum eigenen Lernfortschritt zu erhalten, sondern auch den eigenen Lernstand mit dem der Peergroup zu vergleichen. Als sogenannte Sichtstrukturen sind die Methoden, Organisations- oder Sozialformen im Unterricht beobachtbar.

Schulische Lehr-Lernprozesse werden wesentlich von den unterrichtlichen Tiefenstrukturen „Klassenführung“, „Kognitive Aktivierung“ und „Konstruktive Unterstützung“ gelenkt. Die effektive Ausgestaltung der Tiefenstrukturen ist Grundvoraussetzung für eine erfolgreiche individuelle Förderung:

**Klassenführung** sorgt dafür, dass „die Lernaktivitäten im Unterricht im Vordergrund stehen und Störungen minimiert werden“ (MKJS, 2019, S. 10). Klarheit und Strukturiertheit sind ebenso wie situativ angepasste Handlungsstrategien bei Störungen wichtige Merkmale von Klassenführung. In der Handreichung „Klassenführung“ (MKJS, 2019) werden Möglichkeiten und

Grenzen entsprechender Maßnahmen ausführlich dargestellt.

**Kognitive Aktivierung** beschreibt, wie Lernende z. B. durch berufs- oder lebensweltbezogene Aufgabenstellungen zu einem verständnisintensiven Lernen angeregt werden. Das Lerninteresse und die vorhandene Anstrengungsbereitschaft der Schülerinnen und Schüler sind eng mit folgenden Fragen verbunden:

- Wie berufs- oder lebensweltbezogen erscheinen ihnen die unterrichtlichen Lernsituationen und die gestellten Aufgaben?
- Wie knüpfen Lernsituationen und Aufgaben an die Vorerfahrungen und das Vorwissen der Schülerinnen und Schüler an?
- Wie gelingt es Lernwege und -schritte individuell nachvollziehbar zu gestalten?

Gelingende kognitive Aktivierung löst positive Lernerfahrungen aus. Mit dem Lernerfolg können die Lernenden ein Gefühl von Selbstwirksamkeit und Autonomie erleben, das wiederum ihre Motivation zum Weiterlernen fördert.

Um möglichst allen Schülerinnen und Schülern solche Erlebnisse zu ermöglichen, stellen Lehrkräfte vielfältige Lernangebote bereit, die der jeweiligen Unterrichtssituation angepasst sind und fachliche und überfachliche Kompetenzen einbeziehen. Alle Lernenden sollen die Chance haben, persönliche Lernfortschritte zu erzielen. Das bedeutet auch, den stärkeren Schülerinnen und Schülern für sie herausfordernde Aufgaben anzubieten. Ergebnisoffene Aufgabenstellungen (z. B. in Projektarbeiten), Aufgaben mit unterschiedlichen Lernzugängen oder mit unterschiedlichen Schwierigkeitsgraden sind dabei genauso denkbar wie die Arbeit mit unterschiedlichen Lernhilfen. Wichtig ist, dass die Schülerinnen und Schüler das im jeweiligen Bildungsplan festgelegte Mindestniveau erreichen. Persönlich formulierte Anregungen, Hilfsimpulse oder zusätzliche Erläuterungen dienen der **konstruktiven Unterstützung** und stärken die Beziehung zwischen Lehrkraft und Schülerin oder Schüler. Weitere Lernhilfen, wie z. B. Aufgabenstellungen mit Zwischenschritten, Zwischenergebnisse, Hinweise auf zu verwendende Informationen oder Strategien können auch digital zur Verfügung gestellt werden.

### 2.2.3 Handlungsfeld Reflexion

Durch Reflexion von Lernfortschritt und Lernprozess soll Lernen „sichtbar“ werden. Lehrkräfte und ihre Schülerinnen und Schüler können dabei auf verschiedene Verfahren zurückgreifen, welche nachweislich hohe Effektstärken (Hattie, 2013) aufweisen:

- Selbsteinschätzung des eigenen Leistungsniveaus
- Feedback
- Micro-Teaching
- Formative Evaluation des Unterrichts

Die Perspektiven der Lehrkräfte und der Schülerinnen und Schüler werden dabei in den Zusammenhang gestellt. Das Lernen der Schülerinnen und Schüler und der darauf ausgerichtete Unterricht werden – mit dem Ziel einer Weiterentwicklung von individuellem Lernen und Unterricht – durch Reflexion systematisch betrachtet.

Das Lernen kann sowohl im Lernprodukt als auch im Lernprozess sichtbar werden. Die darauf ausgerichtete Reflexion bedient sich dabei unterschiedlicher Methoden. Eine Auswahl ist in Tab. 1 dargestellt.

Das Lernprodukt orientiert sich dabei an individuell gesetzten fachlichen und überfachlichen Zielgrößen und wird im Lernergebnis sichtbar. Der Lernprozess umfasst die individuelle Planung sowie die Handlungsschritte.

Viele Methoden können zur Reflexion von Lernhandlung und Lernprozess gleichzeitig genutzt werden. So dient beispielsweise die Lernberatung sowohl dem Erkenntnisinteresse des Lernenden als auch der Lehrkraft. Im Portfolio kann neben dem Lernprodukt auch der Lernprozess sichtbar werden.

<p><b>Reflexion des Lernprodukts durch Schülerinnen und Schüler</b></p>	<p>Die Beurteilung des Lernprodukts durch die Schülerinnen und Schüler selbst ist wesentlicher Bestandteil von Lernprozessen. Kompetenzraster, Ich-kann-Listen oder niveau-gestufte Aufgabenstellungen helfen den Schülerinnen und Schülern bei der systematischen Einschätzung der eigenen Leistung. Das Erreichen oder Übertreffen der eigenen Erwartungen schafft Selbstvertrauen, motiviert und wirkt sich so positiv auf den Lernerfolg aus.</p> <p>Ein Portfolio dokumentiert die individuelle Lernbiographie des Lernenden, beispielsweise Lernleistungen aus der offenen Lernzeit oder Projektarbeiten. Stärken und Schwächen des Lernenden können hier abgeleitet werden. Damit bildet das Portfolio eine Grundlage für die Selbstreflexion und die zielgerichtete Unterstützung. Ein Portfolio kann auch digital als E-Portfolio (z. B. Mahara) geführt werden.</p>
<p><b>Reflexion des Lernprodukts durch Lehrkräfte</b></p>	<p>Bei der Bewertung stellt die Lehrkraft den Wert der erbrachten Leistung dar und stößt mögliche individuelle Fördermaßnahmen an. Leistungsbewertungen aus Klassenarbeiten oder anderen Lernleistungen bieten Ansatzpunkte für wertvolle Erkenntnisse, beispielsweise hinsichtlich</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• individueller Lernhindernisse und</li> <li>• Voraussetzungen für weitere Lernprozesse.</li> </ul> <p>Die individuellen Einschätzungen der Lehrkräfte werden den jeweiligen Schülerinnen und Schülern rückgespiegelt, z. B. in schriftlicher Form oder im Vier-Augen-Gespräch.</p>
<p><b>Reflexion des Lernprozesses durch Schülerinnen und Schüler</b></p>	<p>Im Lerntagebuch oder im Entwicklungsportfolio dokumentieren die Schülerinnen und Schüler ihre Lernwege, aber auch ihre Verfassung und Stimmung. Sie werden dabei durch Leitfragen oder andere Hilfen zur Selbstreflexion geführt. Einträge bilden eine wertvolle Grundlage für die Lernberatungsgespräche mit Lehrerinnen und Lehrern, auch in Hinblick auf die Entwicklung überfachlicher Kompetenzen, z. B. der Arbeitsweise.</p> <p>Im Lernberatungsgespräch wird die Nutzung von Lernmaterial und methodischen Elementen, wie z. B. Kompetenzraster bzw. kooperativen Lernformen betrachtet. In der Reflexion kann der Lernprozess unter verschiedenen Aspekten sichtbar gemacht werden und so die Grundlage für die individuelle Planung der weiteren Lernwege und Lernziele werden. Dies gilt auch für offene Lernzeit, in der Schülerinnen und Schüler nach ihrem individuellen (Wochen-)Plan arbeiten und Lernniveau, Lerntempo und Lernzugang selbst bestimmen.</p>
<p><b>Reflexion der Lernhandlung durch Lehrkräfte</b></p>	<p>Lernberatungsgespräche sind strukturiert (Ablauf, Inhalt des Gesprächs, gegebenenfalls weiterzugebende Informationen, Dokumentation) und terminiert. Grundlage bilden Lerntagebuch, Kompetenzraster und Beobachtungen beim Lernen, die in Verbindung mit den jeweiligen Lernprodukten betrachtet werden.</p> <p>Schülerinnen- bzw. Schülerfeedback kann Effekte verschiedener pädagogischer Maßnahmen darstellen und sehr wirkungsvoll für Fragen der Unterrichtsentwicklung genutzt werden.</p> <p>Beim Microteaching werden kurze Ausschnitte eines Unterrichts vor Kollegen „angespielt“ und meist mit Video festgehalten. Anschließend werden diese Sequenzen gemeinsam reflektiert, ggfs. ein alternatives Vorgehen entwickelt und konkret erprobt.</p> <p>Im kooperativ angelegten Verfahren Lesson Study betrachten Lehrkräfte gemeinsam die Lernaktivitäten von Schülerinnen und Schülern im Unterricht. Das gemeinsame Verständnis darüber, wie Schülerinnen und Schüler in bestimmten Unterrichtssituationen lernen, wird geschärft. Handlungsalternativen können so zielgerichtet entwickelt werden (siehe auch MKJS, 2015a).</p> <p>Das Verfahren Luuise ermöglicht es Lehrkräften, mit geringem Aufwand Datenerhebungen in ihre alltägliche Unterrichtsplanung zu integrieren, die das Lernen im eigenen Unterricht auch für die Schülerinnen und Schüler sichtbar machen. Die Lehrkräfte und ihre Schülerinnen und Schüler identifizieren so Lernhindernisse systematisch und nachvollziehbar.</p>

Tab. 1: Methoden zur nachvollziehbaren Darstellung der Qualität von Lernprodukt und Lernprozess



## 3 Umsetzung an beruflichen Schulen

Die Umsetzung individueller Förderung an beruflichen Schulen ist auf die nachhaltige Entwicklung der Handlungskompetenz der Schülerinnen und Schüler ausgerichtet. Dabei orientiert sich die Praxis der individuellen Förderung an dem für die beruflichen Schulen grundlegenden Prinzip der vollständigen Lernhandlung.

Zur Einbindung individueller Förderung im Unterricht an beruflichen Schulen werden im Folgenden wesentliche Aspekte aufgezeigt, die von den Lehrkräften fachdidaktisch konkretisiert und umgesetzt werden. Zwei Ansätze individueller Förderung mit den Schwerpunkten „Selbstorganisiertes und kooperatives

Lernen“ (SOL) und „Sprachsensibel unterrichten“ ergänzen die überfachliche Perspektive von individueller Förderung.

An den beruflichen Schulen ist individuelle Förderung Aufgabe aller Lehrkräfte. Die Wirksamkeit kann durch gemeinsame Strategien und ein abgestimmtes Vorgehen der Lehrkräfte deutlich erhöht werden. Eine strukturelle Verankerung, z. B. in den pädagogischen Konzepten der Bildungsgänge oder im schulischen Leitbild unterstützt die Nachhaltigkeit der Entwicklungsaktivitäten. Individuelle Förderung ist daher immer auch Teil der Unterrichtsentwicklung der Schulen.



### 3.1 ENTWICKLUNG VON HANDLUNGSKOMPETENZ DURCH INDIVIDUELLE FÖRDERUNG

Individuelle Förderung ist als pädagogisches Grundprinzip zur Umsetzung des Erziehungs- und Bildungsauftrags (Schulgesetz Baden-Württemberg, 2019) im Unterricht aller Schularten beruflicher Schulen verankert. Die Lernprozesse werden so gestaltet, dass

- Lernwege an den individuellen Lernvoraussetzungen anknüpfen,
- Lernzeit aktiv genutzt wird. Hier kommt den Tiefenstrukturen von Unterricht, Klassenführung, kognitive Aktivierung und konstruktive Unterstützung eine besondere Bedeutung zu,
- Lernende und Lehrkräfte den Lernerfolg nachvollziehen und überprüfen können.

Eine optimale Unterstützung des Lernprozesses der einzelnen Schülerin bzw. des einzelnen Schülers steht in allen pädagogischen Konzeptionen beruflicher Bildungsgänge im Vordergrund. Ergänzende, gezielte Stützangebote oder Förderkurse können das individuelle Lernen der einzelnen Schülerin bzw. des einzelnen Schülers wirkungsvoll unterstützen.

Unterricht an beruflichen Schulen zielt auf die Entwicklung von umfassender Handlungskompetenz der

Schülerinnen und Schüler im Hinblick auf spätere berufliche, gesellschaftliche sowie private Lebenssituationen. Kompetenzorientierter Unterricht bildet die Handlungsfelder individueller Förderung entsprechend ab. Geeignete Lehr-/Lernarrangements

- greifen eine problemhaltige Situation mit Praxis- und Berufsbezug auf,
- ermöglichen situativen Wissenserwerb,
- fördern die Theoriebildung auf der Grundlage der Praxiserfahrungen,
- verbinden fachliche mit überfachlichen Kompetenzen,
- verfolgen eine vollständige, abgeschlossene Handlung,
- erlauben Lernen als Ergebnis des eigenen Handelns,
- zielen auf ein konkretes Handlungs- bzw. Lernergebnis,
- fördern die Kooperation zwischen Schülerinnen und Schülern,
- erlauben individuelle Lernwege durch unterschiedliche Zugänge und Lösungen und
- ermöglichen Reflexion der Lernwege und auch der Lernprozesse.

Die Planung und Umsetzung von handlungskompetenzorientiertem Unterricht in Lernsituationen berücksichtigen wesentliche Aspekte kognitiver Aktivierung und konstruktiver Unterstützung durch

- die Nutzung von Lernsituationen als didaktische Bezugspunkte, die für die spätere Berufsausübung bedeutsam sind,
- vollständige Lernhandlungen, die die Schülerinnen und Schüler möglichst selbst ausführen oder zumindest gedanklich nachvollziehen und
- Erfahrungen der Schülerinnen und Schüler, die aufgegriffen und in Bezug auf ihre gesellschaftlichen Auswirkungen reflektiert werden.

Unterricht an beruflichen Schulen folgt dem Leitmodell der vollständigen Lernhandlung, das in Orientierung an dem Modell der beruflichen Handlung die wesentlichen Phasen schulischen Lernens darstellt. Alle Phasen der vollständigen Lernhandlung eröffnen Ansatzpunkte zur individuellen Förderung:

<b>Phase der Lernhandlung</b>	<b>Ansatzpunkte zur individuellen Förderung</b>
Kontext wahrnehmen	Die Schülerinnen und Schüler erfassen und analysieren die Aufgaben- bzw. Problemstellung.
Informationen verarbeiten	Die Vereinbarung eines Handlungs- bzw. Unterrichtsziels für die gemeinsame Arbeit eröffnet Beteiligungsspielräume für Schülerinnen und Schüler, z. B. sich selbst im Kompetenzraster einschätzen oder aus Ich-kann/Lernwege-Listen auswählen.
Handlungen planen	Die Schülerinnen und Schüler entwickeln einen Arbeits- und Zeitplan für ihr Vorgehen. Handlungsalternativen sowie Formen der Dokumentation, Präsentation und Kriterien für die Beurteilung/Kontrolle können im Klassenverband abgesprochen werden. Die Zahl der Handlungsalternativen kann durch Vorauswahl der Lehrkraft je nach Fähigkeiten und Vorkenntnissen der Schüler beschränkt werden. Individuelle Förderung kann hier ansetzen (s. Kap. 3.2).
Handlungen ausführen	Zur Ausführung der Planung beschaffen und verarbeiten die Schülerinnen und Schüler die notwendigen Informationen (→ hier kann die individuelle Förderung ansetzen), stellen die Ergebnisse zusammen, dokumentieren ihren Arbeitsprozess und präsentieren die Arbeitsergebnisse. Die Informationsbeschaffung und -verarbeitung kann auch lehrerzentrierte, fachsystematisch orientierte Unterrichtsphasen einschließen.
Prozess reflektieren	Bei der Reflexion des gesamten Lernprozesses geht es um einen Vergleich mit dem zuvor formulierten Handlungs- und/oder Unterrichtsziel. Dieser Vergleich vollzieht sich auf den drei Ebenen Informationsgewinn, Einhaltung von Arbeits- und Zeitplan und Arbeit des Einzelnen. Wichtig ist hier, dass es bei dieser Reflexion in erster Linie um die Sicht der Teilnehmenden auf den eigenen Lernprozess, den eigenen Informationsgewinn und das Einbringen in die Gruppe geht. So kann z. B. der fachliche wie überfachliche Kompetenzzuwachs bezogen auf die anfänglich gewählten Ziele (Kompetenzraster, Ich-kann-Listen) beurteilt werden (siehe Handlungsfeld Reflexion, S. 19 f.). Mithilfe der Lehrkraft kann das Wesentliche des Gelernten herausgearbeitet werden und in Gesamtzusammenhänge (Strukturgerüst) des Lernfeldes und damit auch in den beruflichen Handlungskontext eingeordnet werden.
Ergebnis bewerten	Die Schülerinnen und Schüler prüfen anhand von zuvor festgelegten Kriterien, inwieweit der Arbeitsauftrag sach- und fachgerecht ausgeführt und das angestrebte Ziel erreicht wurde (siehe Handlungsfeld Reflexion, S. 19 f.).

Tab. 2: Ansatzpunkte zur individuellen Förderung im Rahmen der vollständigen Lernhandlung

Der Aufbau oder die Festigung von überfachlichen Kompetenzen und Selbstlerntechniken bildet einen pädagogischen Schwerpunkt im Unterricht, um die Voraussetzungen der Jugendlichen für das selbstständige Lernen und den Weg in eine Ausbildung, den Beruf oder ein Studium nachhaltig zu verbessern. Auf dieser Grundlage entwickeln die Jugendlichen ihre fachlichen, allgemeinen und berufsbezogenen Kompetenzen weiter. Die Schülerinnen und Schüler planen mit ihren jeweiligen Lernberaterinnen und Lernberatern die Erreichung des für sie passenden Lernniveaus in jedem Fach oder Lernfeld. In institutionalisierten, selbstgesteuerten Lernzeiten, wie z. B. einer Offenen Lernzeit, arbeiten Lernende zunehmend selbstständig nach ihrem individuellen Plan. Sie organisieren sich selbst, bestimmen fach- und lernfeldübergreifend Lerninhalt, Lernniveau, Lerntempo und Lernzugang. Bei Lernenden, die eines größeren Maßes an Instruktion und Unterstützung bei der Lernprozessgestaltung bedürfen, hat sich die Einführung eines Wochenplans bewährt. Selbstlernaufgaben, die selbstverständlich kooperative Lernphasen beinhalten, eröffnen Ler-

---

*In der Offenen Lernzeit arbeiten Lernende nach ihrem individuellen (Wochen-)Plan. Sie organisieren sich selbst, bestimmen Lernniveau, Lerntempo und Lernzugang.*

*Klare Regeln und systematisch aufgebaute überfachliche Kompetenzen sind für das selbstständige Arbeiten der Lernenden erforderlich. Die Lernenden reflektieren regelmäßig ihren Lernfortschritt und ihr Lern- und Arbeitsverhalten z. B. mit Hilfe eines Lerntagebuchs/ einer Lernagenda. Eine Offene Lernzeit ist auch ein Freiraum, in dem Lernende Zeit für die individuelle Beschäftigung gewinnen und je nach Begabung/Zielsetzung in verschiedenen Fächern oder Lernfeldern auf unterschiedlichen Niveaustufen lernen können.*

*Aufgabe der betreuenden Lehrkräfte ist es, eine lernförderliche Atmosphäre zu schaffen, die Sozialform zu koordinieren und auf Nachfrage zu unterstützen.*

nenden motivierende Entscheidungsspielräume z. B. im Hinblick auf die Reihenfolge oder die Sozialform. Außerdem besteht in diesen Stunden die Möglichkeit, besondere Lernschwerpunkte in Absprache mit der/dem persönlichen Lernberater/-in festzulegen. Im Lerntagebuch halten die Lernenden ihre Erfolge fest. Dieses ist Grundlage für die Reflexion des Lernprozesses

in den regelmäßig stattfindenden Lernberatungsgesprächen. Erfolge werden sichtbar und die nächsten Schritte vereinbart.

Um den Schülerinnen und Schülern zu ermöglichen, systematisch Selbstlernkompetenzen und Kooperationsfähigkeit zu entwickeln, werden Lernaufgaben hinsichtlich Komplexität, Hilfen und Abstraktionsgrad differenziert. Sie aktivieren kognitive Denkprozesse auf dem individuellen Niveau und ermöglichen so selbstwirksame Lernerfolge.

Von großer Bedeutung für den Erfolg von Maßnahmen zur individuellen Förderung ist die im Lehrkräfte-Team abgestimmte Planung und Umsetzung.

## **3.2 FACHLICH ÜBERGREIFENDE INTEGRIERTE FÖRDERPRAKIS**

Individuelle Förderung kann sowohl Lernprozesse als auch Lerninhalte in den Blick nehmen. Der unterrichtsintegrierte Ansatz „Selbstorganisiertes und kooperatives Lernen“ (SOL) zielt auf den Lernprozess und ist darauf ausgerichtet, Selbstführungskompetenz bei Schülerinnen und Schülern zu entwickeln. Andere Ansätze dieser Art beziehen sich auf „Selbstgesteuertes Lernen“ oder „Lernen mit digitalen Medien“. Mit „Sprachsensibel unterrichten“ gewinnt eine sachbezogene didaktische Förderpraxis zunehmend an Bedeutung, die auf das Verstehen von fachlichen Lerninhalten zielt.

### **3.2.1 Selbstorganisiertes und kooperatives Lernen**

Das Konzept des „Selbstorganisierten und kooperativen Lernens“ (SOL) (Herold/Landherr, 2001, seither kontinuierlich weiterentwickelt) ist ein ganzheitlicher didaktisch-methodischer Ansatz mit dem Ziel einer umfassenden Handlungskompetenz von Lernenden. Dabei leistet der SOL-Ansatz einen wichtigen Beitrag in der Erziehung zu Selbstständigkeit und Verantwortung in allen Bildungsgängen. Das Konzept vereint Erkenntnisse aus Hirnforschung, Lernpsychologie, konstruktivistischer Pädagogik und Systemtheorie mit schüleraktiven Methoden.



Lehrende setzen das Konzept des Selbstorganisierten und kooperativen Lernens um, indem die Lernenden

- Strukturierungs- und Orientierungshilfen für die Aufnahme und Verarbeitung des Lernstoffs erhalten (z. B. mit Advance Organizer),
- differenzierte und individualisierte Lernangebote nutzen können,
- zum effektiven kooperativen Arbeiten angeleitet werden,
- in der Entfaltung ihrer persönlichen, sozialen, methodischen und fachlichen Kompetenzen ganzheitlich im Sinne eines erweiterten Lernbegriffs gefördert werden,
- durch eine Fehlerkultur motiviert werden, die ihre Stärken wahrnimmt und Defizite als individuelle Lernanlässe produktiv nutzt,
- in einer veränderten Lernkultur als beteiligte Partner im Lehr- und Lernprozess ernst genommen werden und Verantwortung übernehmen,
- von einer Feedbackkultur profitieren, die wertschätzend, stärkenorientiert und vertrauensvoll ist.

Auf diese Weise sollen Lernende befähigt werden, ihren individuellen Lernprozess eigenverantwortlich zu gestalten, zu optimieren und zu reflektieren.

SOL berührt alle Aspekte des Unterrichts: die Erfassung und Rückmeldung des Lernstands, die Planung und Strukturierung des Lernangebots und des Unterrichtsverlaufs, klare Arbeitsanweisungen und Klassen-

führung, die Reflexion und Bewertung des Lernerfolgs mit dem Ziel der kontinuierlichen Anpassung und Verbesserung des Lern- und Lehrprozesses. Lehrerinnen und Lehrer verstehen Unterrichtsentwicklung dabei als Teamaufgabe, die durch die Schulleitung unterstützt wird.

### 3.2.2 Sprachsensibel unterrichten

Im sprachsensiblen Fachunterricht geht es um den Erwerb bildungssprachlicher Kompetenzen. Mit der Verbindung von fachlichem und sprachlichem Lernen sollen Lernende mit den fachlichen Inhalten zugleich auch die alters- und situationsadäquaten sprachlichen Mittel für deren Verständnis und Anwendung erwerben. Die systematische Entwicklung der für den Beruf bzw. für das Fach erforderlichen Sprachkompetenz ist Aufgabe aller Fächer und Lernbereiche an beruflichen Schulen. Die Unterrichtssprache unterscheidet sich von der Alltagssprache, z. B. durch die Reduktion von Kontexten, einen höheren Abstraktionsgrad bzw. einen bestimmten Wortschatz. Sprachsensibler Fachunterricht verknüpft das Fachlernen mit Sprachlernen. Der kompetente Umgang mit der Sprache der Schule beziehungsweise des Unterrichts ist für viele Lernende herausfordernd und muss daher gezielt aufgebaut werden. Die Sprachlernbedingungen sind sorgsam zu diagnostizieren. Die sprachlichen Hürden müssen erkannt werden, um im Sinne der kalkulierten Herausforderung passende Unterstützungen (Scaffolding) anzubie-

ten. Weitere vertiefte Informationen und Anregungen zur Umsetzung können der Handreichung „Sprachsensibel unterrichten in allen Fächern“ (MKJS, 2019) entnommen werden.

Sprachsensibler Fachunterricht folgt dem Grundgedanken mit der Sprache der Lernenden zu arbeiten und sie schrittweise zu erweitern. Den Schülerinnen und Schülern werden ein angemessenes reiches Sprachangebot sowie die für den Kompetenzerwerb notwendigen sprachlichen Unterstützungstechniken zur Verfügung gestellt. Somit betrifft sprachsensibler Fachunterricht die pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung, die Lernzeitgestaltung sowie die Reflexion der sprachbezogenen Lernprozesse.

Die im Anhang vorgestellten ausgewählten methodischen Elemente unterstützen die Lehrkräfte bei der sprachsensiblen Gestaltung ihres Unterrichts.

### 3.3 SYSTEMATISCHE UNTERRICHTSENTWICKLUNG UND INDIVIDUELLE FÖRDERUNG

Individuelle Förderung ist als Teil von Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen auf allen schulischen Handlungsebenen in die Einflussgrößen von Schulentwicklung eingebunden (MKJS, 2015b).

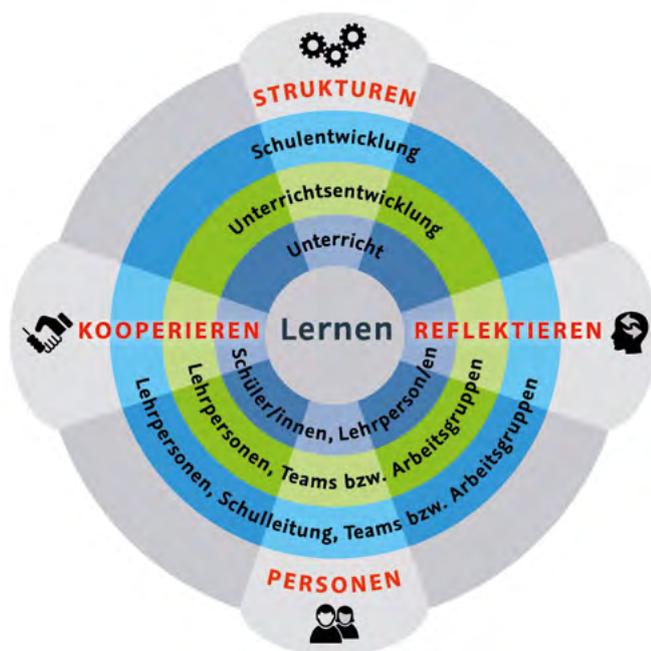


Abb. 4: Perspektiven und Handlungsebenen der Unterrichtsentwicklung (MKJS, 2015b, S. 7)

Aus der Erfahrung der Autorinnen und Autoren lassen sich für das Gelingen folgende Faktoren ableiten.

#### Pädagogisches Konzept

Im pädagogischen Konzept zur individuellen Förderung beschreiben die Lehrkräfte einer Schulart oder eines Bildungsgangs ihre Vereinbarungen zur gemeinsamen Umsetzung pädagogischer Vorhaben. Ohne diese konkret formulierte und von den beteiligten Lehrkräften akzeptierte Orientierung fehlt die notwendige Bündelung der Kräfte und besteht die Gefahr, dass nach einem euphorischen Start individuelle Förderung im Alltag eher punktuell geschieht.

Beispiele pädagogischer Konzepte für die Berufsschule oder für AVdual sind auf der Homepage „Individuelle Förderung an beruflichen Schulen“ verfügbar (<https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen>).

#### Organisation der Kooperation

Die gemeinsame Entwicklungsarbeit der Lehrkräfte, z. B. gemeinsame Unterrichtsvorbereitung, ist für eine dauerhafte Veränderung von Unterricht unabdingbar. Die Zusammenarbeit braucht als Grundlage eine stabile organisatorische Einbettung in den Schulalltag. Sinnvoll ist die Bildung von Entwicklungsteams auf der Basis bestehender Gruppierungen (Klassenteam, in der Berufsschule einschließlich allgemeinbildender Lehrkräfte, Berufsgruppe, Fachschaft, Schulart, Abteilung). In die Entwicklungsarbeit werden bedarfsorientiert die Schulsozialarbeit mit Sozialpädagogen, die Beratungslehrkräfte, die/der Jugendberufshelfer/ in, der sonderpädagogische Dienst als Teammitglieder einbezogen.

„Pädagogische Konzepte enthalten Aussagen zu dem Anlass und den Zielen der angestrebten Veränderung, den konkreten Umsetzungsideen, der Entwicklung benötigter Strukturen, den Beteiligten sowie den notwendigen Kooperations- und Reflexionsformen.“ (Knoblauch 2015 in MKJS 2017c, S. 8)

Für grundsätzliche Entwicklungsvorhaben wird ein prozesshafter Ansatz mit mehrjähriger Entwicklungszeit empfohlen, damit die beteiligten Lehrkräfteteams über die Entwicklungsdauer hinweg verlässlich zusammenarbeiten können. Werkzeuge des Projekt- und Prozessmanagements entlasten die Koordinierungsarbeit.

### Externe Unterstützung

Für die individuelle Förderung stehen den Schulen verschiedene externe Unterstützungsmöglichkeiten zur Verfügung:

- Vorhandene Materialien können für die eigene Arbeit adaptiert werden, z. B.
  - Pädagogische Elemente zum Selbstorganisierten Lernen (s. LS 2013, MKJS 2018b, Brückenangebote (<http://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen/material-brueckenangebote.html>))
  - Kompetenzraster und fachliche wie überfachliche Lernwege-(Ich-kann-)Listen (s. MKJS 2018b)
  - Unterrichtsvorbereitungen incl. Selbstlernmaterialien (s. MKJS <https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen/materialien-unterricht>) oder Diagnoseinstrumente, z. B. Azubi-TH (Görlich/Schuler, 2007; HR LS 2014, 2P, Profil AC)
- Je nach konkreter Fragestellung können Fachberaterinnen und Fachberater für Unterrichtsentwicklung und/oder Fachberaterinnen und Fachberater für Schulentwicklung in Anspruch genommen werden.
- Erprobte Verfahren können zur gezielten Betrachtung der konkreten Umsetzung von individueller Förderung im Unterricht eingesetzt werden, z. B.
  - „Lesson Study“ (MKJS, 2015a),
  - „Evidenzbasierte Methoden der Unterrichtsdiagnostik und Unterrichtsentwicklung“ (EMU, 2014),
  - „Lehrende unterrichten und untersuchen integriert, sichtbar und effektiv“ (<https://www.fhnw.ch/de/forschung-und-dienstleistungen/paedagogik/institut-weiterbildung-und-beratung/integrierte-schul-und-unterrichtsentwicklung-luise>).



- Fortbildnerinnen und Fortbildner bieten konzeptionelle und methodische Fortbildungen an.

### Schulleitung

Der Schulleitung, vorrangig der Abteilungsleitung, kommt bei der individuellen Förderung – wie bei allen Schul- und Unterrichtsentwicklungsprozessen – eine Schlüsselrolle zu. Einige wenige Beispiele:

- Die Schulleitung gibt dem Thema individuelle Förderung Raum bei Besprechungen, in Konferenzen oder bei pädagogischen Tagen.
- Sie unterstützt die individuelle Förderung durch organisatorische Veränderungen oder durch die Anpassung des Stundenplans, z. B. Ausweisung von Teamzeit im Stundenplan.
- Sie gewährleistet einen längerfristigen Unterrichtseinsatz derselben Lehrkräfte in Unterrichtsentwicklungsprojekten zur individuellen Förderung.
- Sie sorgt dafür, dass der Fortbildungs- und Beratungsbedarf der Lehrkräfte zur individuellen Förderung identifiziert, in einer entsprechenden Fortbildungsplanung festgehalten und schließlich erfüllt wird.
- Sie fördert den Erfahrungsaustausch mit anderen Schulen und die Kooperation mit außerschulischen Partnern, die beim Aufbau der individuellen Förderung hilfreich sind.
- Sie vereinbart die individuelle Förderung als schulspezifischen Schwerpunkt in der Zielvereinbarung mit der Schulaufsicht.

# Anhang

## AUSGEWÄHLTE METHODISCHE ELEMENTE ZUR INDIVIDUELLEN FÖRDERUNG

In allen Handlungsfeldern tragen methodische Elemente zur individuellen Förderung bei, z. B. indem sie den Schülerinnen und Schülern ermöglichen den eigenen Lernbedarf zu bestimmen und zu strukturieren, notwendige Lernhilfen heranzuziehen, eigene inhaltliche Schwerpunkte, Lernwege, Lerntempo und -ort selbst zu organisieren, geeignete Methoden auszuwählen und anzuwenden und bzw. oder den Lernprozess auf seinen Erfolg sowie die Lernergebnisse auf ihren Transfergehalt hin zu bewerten.

Die folgende Übersicht stellt ausgewählte methodische Elemente beispielhaft dar. Informationen zu weiteren Elementen können im Bereich „Individuelle Förderung an beruflichen Schulen“ auf dem Landesbildungsserver abgerufen werden (<http://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen/material>).

### Advance Organizer (AO)

Ein AO gibt einen auf das Wesentliche reduzierten Überblick, verknüpft Neues mit schon vorhandenem Vorwissen und Alltagswissen und bietet so den Lernenden konstruktive Unterstützung.

Dabei werden möglichst viele Aspekte eines Lerninhalts in einem sinnvoll geordneten Zusammenhang dargestellt. Bild, Begriff, Farbe, Episode und persönliche Erfahrung bilden so ein Bedeutungsfeld, an das Neues angeschlossen werden kann. Der Aktivierung von Vorwissen kommt im AO eine besondere Bedeutung zu.

#### *Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung*

Der AO zeigt den anstehenden Lernweg inhaltlich auf. Damit wird ein strukturierter Abgleich mit dem Lernstand der Schülerinnen und Schüler möglich. Die Lernwegeplanung kann so immer wieder sinnvoll und kognitiv aktivierend am Vorwissen ansetzen.

#### *Lernzeitgestaltung*

Der AO gibt Orientierung bei dem, was gelernt werden soll und ist damit ein wichtiges Instrument zur Selbststeuerung beim Lernen. Er dient damit auch als Grundlage zur Auswahl eines passenden Lernangebots durch die Lernenden. Bei vertiefenden (Zusatz-) Aufgaben ergänzen die Lernenden den AO entsprechend.

#### *Reflexion*

Mit dem AO können die Lernenden darüber reflektieren,

- wie viel Vorwissen sie vorab mit der Lernsituation verknüpfen können,
- welche Inhalte zur Wahrnehmung der Lernsituation relevant sind,
- ob ihr im Lernprozess erworbenes Wissen fachlich im richtigen Zusammenhang steht,
- an welchen „Ästen“ sie ihr Weiterlernen anknüpfen möchten.

Individuell erstellte AO ermöglichen es, die Struktur und das Ergebnis des eigenen Lernens sichtbar zu machen.

Tab. 3: Advance Organizer als methodisches Element der individuellen Förderung

### Gestufte Lernhilfen

Mit gestuften Lernhilfen werden Schülerinnen und Schüler in der individuellen Bearbeitung gleicher Aufgabenstellungen unterstützt. Für eine Aufgabe werden aufeinander aufbauende (gestufte) Hilfsimpulse zur Verfügung gestellt, die immer konkrete Denkanstöße zur Lösung geben. Lernende bestimmen von Stufe zu Stufe, wie viele Lernhilfen sie zur Lösung der Aufgabe benötigen und passen damit den Schwierigkeitsgrad der Aufgabe dem eigenen Lernstand an. Insofern fördert die Arbeit mit gestuften Lernhilfen auch die Fähigkeit zum eigenständigen Lernen und zur Selbststeuerung.

#### *Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung*

Die Lernhilfen bilden den Lernweg in Teilschritten ab. Damit ist die Lernwegeplanung Grundlage für die Entwicklung gestufter Lernhilfen.

#### *Lernzeitgestaltung*

Gestufte Lernhilfen unterstützen die Schülerinnen und Schüler v.a. bei Aufgaben mit gleichem Zugang und gleicher Niveaustufe. Die Hilfen bieten durch gezielte Impulse eine effektive Möglichkeit der konstruktiven Unterstützung, dienen aber auch kleinteilig der kognitiven Aktivierung.

#### *Reflexion*

Die selbstbestimmte Nutzung der gestuften Lernhilfen ermöglicht es den Schülerinnen und Schülern den eigenen Lernweg mit zu gestalten und mit zu verfolgen. Damit können sie zur Reflexion des Lernprozesses und des Lernwegs herangezogen werden. Für die Lehrkräfte bietet sich die Chance, zu überprüfen, wie die Lernwegeplanung von den Schülerinnen und Schülern umgesetzt wird.

Tab. 4: Gestufte Lernhilfen als methodisches Element der individuellen Förderung

### Lerntagebuch/Portfolio

Im Lerntagebuch notieren Schülerinnen und Schüler täglich, an welchen überfachlichen und fachlichen Kompetenzen sie erfolgreich gearbeitet haben, was für sie bedeutsam war oder wo noch Fragen offen geblieben sind. Die Reflexion bildet die Grundlage für die Planung der weiteren Lernschritte.

Die Portfolioarbeit umfasst das Sammeln, Auswählen und Kommentieren von Lernprodukten und deren Zustandekommen. Lernen wird somit individuell nachvollziehbar. Je nach Bezug, Zweck und Inhalt kann zwischen Entwicklungsportfolio (selbstbestimmt, lernbezogen) und Beurteilungsportfolio (leistungsbezogen, selbstgesteuert, bewertet) unterschieden werden.

Lerntagebuch und Portfolio können im Lernberatungsgespräch als Grundlage dienen.

#### *Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung*

Das Lerntagebuch/Portfolio dokumentiert Lernwege und Lernprodukte der einzelnen Schülerinnen und Schüler. Im Vergleich des aktuellen Lernstands mit den durch den Bildungsplan vorgegebenen Anforderungen leiten die Lehrkräfte den Lernstand ab. Der Lernweg kann so immer wieder gezielt an den Lernstand angepasst werden.

#### *Lernzeitgestaltung*

Lernende sammeln und dokumentieren ihre individuellen Lernprodukte in ihrem eigenen Portfolio und erhalten damit eine Übersicht über Lernprodukte und Lernwege. Lernerfolge werden sichtbar und können zur Motivation der Schülerinnen und Schüler beitragen. Für Lehrkräfte bietet das (E-)Portfolio die Möglichkeit Aufgabenstellungen und/oder Lernhilfen bereitzustellen. Dabei können auch individualisierte Aufgaben oder Bearbeitungswege zur Verfügung gestellt werden.

#### *Reflexion*

Das Lerntagebuch/Portfolio dient als Instrument der Evaluation des Lernens dazu

- das Lernen, d. h. den Lernprozess und den gegangenen Lösungsweg für sich nachvollziehbar sowie über die Dokumentation sichtbar zu machen,
- Lernstrategien zu erkennen,
- Lernberatungsgespräche vorzubereiten,
- den Einfluss zu erkennen, inwiefern frühere Lernerfahrungen das eigene Lernen geprägt haben und es heute beeinflussen,
- lernförderliche Faktoren sowie den Einfluss von früheren Lernerfahrungen zu identifizieren.

Tab. 5: Lerntagebuch/Portfolio als methodisches Element der individuellen Förderung



### **Selbsteinschätzung/Fremdeinschätzung**

Die regelmäßige Selbsteinschätzung schult die Fähigkeit zur Selbstwahrnehmung der eigenen fachlichen und überfachlichen Kompetenzen. Mögliche Leitfragen dabei sind: Was zeichnet mich aus? Was kann ich? Habe ich eine Vorstellung davon, was mich glücklich und zufrieden macht? Wohin will ich? Trägt das, was ich gerade tue dazu bei, dass ich mein Ziel erreiche?

Die Wirksamkeit von Selbsteinschätzungen wird durch den Abgleich mit der Fremdeinschätzung der Lehrkraft unterstützt.

#### *Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung*

Die Fremdeinschätzung durch die Lehrkräfte stellt relevante Informationen zum Lernstand der Schülerinnen und Schüler bereit. Sie bildet so die Voraussetzung für die pädagogische Diagnose. Im Abgleich mit der Selbsteinschätzung der Schülerinnen und Schüler wird das Verständnis für den eigenen Lernweg vertieft.

#### *Lernzeitgestaltung*

Regelmäßige Selbsteinschätzungen bezüglich verschiedener fachlicher und überfachlicher Kompetenzen ermöglichen den Schülerinnen und Schülern zunehmend den eigenen Lern- oder Entwicklungsstand realistisch wahrzunehmen und passende Lernangebote auszuwählen. Gleichartige Fremdeinschätzungen der Lehrkräfte unterstützen die Sicherheit der Wahrnehmung der Schülerinnen und Schüler.

#### *Reflexion*

Die Selbsteinschätzung des eigenen Leistungsniveaus hat die höchste Effektstärke bezüglich des Lernens. Hilfen zur Reflexion und für die Referenzierung bieten:

- Kompetenzraster
- Ich-kann-Listen
- Niveaudifferenzierte Lernjobs
- Tools zur Selbstevaluation (Leitfragen, Lerntagebuch/Portfolio)

Instrumentarien zum Abgleich mit einer Fremdeinschätzung sind:

- Leistungsdiagnosen
- Lernberatungsgespräche

Tab. 6: Selbsteinschätzung/Fremdeinschätzung als methodisches Element der individuellen Förderung

## Lernberatung

Die Lernberatung ermöglicht Lernenden ihren Lernfortschritt und ihr Arbeitsverhalten zu reflektieren sowie ihr Entwicklungspotential zu erkennen. Hier findet der Abgleich zwischen Selbst- und Fremdeinschätzung und Lernplanung statt. Lernberater/-innen strukturieren den Beratungsprozess durch lösungsorientierte Methoden und Gesprächsführung. Sie beziehen dabei vertiefte Kenntnisse über Lernmotivation, Lernstrategien und Neurobiologie ein und können entsprechend dem Anliegen des Lernenden das schulpsychologische und sozialpädagogische Beratungsangebot heranziehen.

### *Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung*

Die pädagogische Diagnose bildet den Ausgangspunkt der Lernberatung. Das persönliche Gespräch mit den Schülerinnen und Schülern erlaubt es vertiefte Erkenntnisse über den konkreten Lernstand zu gewinnen und damit die Lernstrategie und die Lernwegeplanung zielführend anzupassen.

### *Lernzeitgestaltung*

Im Lernberatungsgespräch planen und vereinbaren die Schülerinnen und Schüler ihre nächsten Schritte im Lernprozess und entscheiden, welche (nächsten) Aufgaben/Lernschritte jeweils sinnvoll sind. Zeitfenster für Lernberatungsgespräche können im Unterricht integriert angelegt werden.

### *Reflexion*

Das Lernberatungsgespräch ermöglicht Schülerinnen und Schülern stärkenorientiert („Das läuft gut und soll so bleiben“) ihr Entwicklungspotenzial zu erkennen. Die Lernberaterinnen und Lernberater reflektieren mit den einzelnen Schülerinnen und Schülern ihren Lernfortschritt (im Bereich überfachlicher und fachlicher Kompetenzen) sowie ihr Arbeitsverhalten.

- Was läuft gut?
- Wie kann es weitergehen um die eigenen Ziele zu erreichen?

Grundlage der Gespräche bilden:

- Lerntagebuch/Portfolio
- Lernwegelisten
- Beobachtungen beim Lernen
- Advance Organizer
- u. a.

Tab. 7: Lernberatung als methodisches Element der individuellen Förderung

## Feedback

In methodisch strukturierten Gesprächen tauschen sich die Feedbackbeteiligten über ihre Erfahrungen mit Lernprozessen aus, um daraus für die Weiterentwicklung des Lernens, der Gestaltung von Lernumgebungen und ggf. der schulischen Bedingungen zu lernen. Das Feedback der Lernenden gibt auch dem Lehrenden Rückmeldung, ob beispielsweise Aufgaben klarer, verständlicher oder herausfordernder aufbereitet oder ob bzw. welche Kompetenzen zur Selbstregulation noch kleinschrittiger trainiert werden sollten. Feedback gehört zu einem der wichtigsten Faktoren für die Leistungsentwicklung der Schülerinnen und Schüler.

### *Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung*

Konkrete und zielgerichtete Rückmeldungen der Lehrkraft oder von Mitschülerinnen und Mitschülern bilden eine wichtige Entscheidungsgrundlage für die eigene Lernwegeplanung der Schülerinnen und Schüler. Das Feedback der Schülerinnen und Schüler an die Lehrkraft ermöglicht den Lehrkräften, eine gute Passung der Lernangebote herzustellen.

### *Lernzeitgestaltung*

Lernwirksames Feedback wird unterrichtsintegriert und passend zu den konkreten Unterrichtssituationen eingeplant. Zum einen ermöglicht Feedback im Unterricht den Lehrkräften die kognitive Aktivierung der Schülerinnen und Schüler zu verfolgen. Zum anderen ermöglicht unterrichtsintegriertes Feedback zielgerichtete Impulse zur konstruktiven Unterstützung.

### *Reflexion*

Das Feedback von Schülerinnen und Schülern ermöglicht den Lehrkräften ihren Unterricht mit den Augen der Lernenden zu sehen. Kaum wirksam sind einfaches Loben oder Kritik. Es geht darum, dass Lernende und Lehrkräfte Fragestellungen im konkreten Unterricht nachgehen, hinsichtlich ihres eigenen Lernprozesses reflektieren und Lernschwierigkeiten aufzeigen.

Tab. 8: Feedback als methodisches Element der individuellen Förderung

### Zielvereinbarung

In Zielvereinbarungen werden die konkreten Ziele des Lernenden besprochen und festgehalten um den weiteren Lernprozess zu steuern. Durch regelmäßige Reflexion der Zielerreichung können positive und negative Faktoren ermittelt werden.

Bei der Zielformulierung sollte die „SMART“-Formel berücksichtigt werden: S - spezifisch, M - messbar, A - akzeptiert, aktiv, R - realistisch, T - terminiert. Nicht nachvollziehbare Ziele werden häufig nicht oder nur kurzfristig verfolgt.

#### *Pädagogische Diagnose und Lernwegeplanung*

Der Abgleich des Lernziels mit dem augenblicklichen Lernstand eröffnet Möglichkeiten für eine passgenaue/zielorientierte Lernwegeplanung. Von den Schülerinnen und Schülern selbst formulierte Ziele tragen erfahrungsgemäß zur Motivation bei und werden im Weiteren eher umgesetzt.

#### *Lernzeitgestaltung*

Die konkret vereinbarten Ziele der Zielvereinbarung helfen den Schülerinnen und Schülern für sich passende Aufgaben auszuwählen und ihren individuellen Lernweg zu organisieren.

#### *Reflexion*

Liegt eine gemeinsam erstellte Zielvereinbarung vor, reflektieren die Schülerinnen und Schüler die Zielerreichung in der Lernberatung. Grundlage bilden Leistungsdiagnosen, Dokumentationen des Lernprozesses und Beobachtungen. Die Zielvereinbarung wird regelmäßig an den festgestellten Lernstand angepasst. Die Zielerreichung und die Reflexion über den Weg dorthin werden im Lerntagebuch/Portfolio festgehalten.

Tab. 9: Zielvereinbarung als methodisches Element der individuellen Förderung



- Bauer, Joachim: Prinzip Menschlichkeit, München 2008.
- Beywl, Wolfgang: Luuise – integrierte Schul- und Unterrichtsentwicklung. <https://www.fhnw.ch/de/forschung-und-dienstleistungen/paedagogik/institut-weiterbildung-und-beratung/integrierte-schul-und-unterrichtsentwicklung-luuise> (letzter Aufruf 22.10.18).
- Bohl, Thorsten: Prüfen und Bewerten im offenen Unterricht. Weinheim 2004.
- Bundesministerium für Bildung und Forschung: Der Deutsche Qualifikationsrahmen für lebenslanges Lernen. <https://www.dqr.de/> (letzter Aufruf 22.10.2018).
- Fürstenau, Sara: Sprachliche Heterogenität als Herausforderung für die Lehrerbildung. In: Die Deutsche Schule 2010 (4).
- Görlich, Yvonne / Schuler, Heinz: AZUBI-TH, Arbeitsprobe zur berufsbezogenen Intelligenz. Göttingen 2007.
- Härr, Roland: Evidenzbasierte Unterrichts- und Schulentwicklung. In: Erziehung und Unterricht, Heft1/2 2015.
- Hattie, John: Lernen sichtbar machen. Überarbeitete deutschsprachige Ausgabe von Beywl, W. und Zierer, K. Baltmannsweiler 2013.
- Helmke, Andreas: Unterrichtsqualität und Lehrerprofessionalität. Diagnose, Evaluation und Verbesserung des Unterrichts. Seelze 2017.
- Helmke, Andreas: EMU (Evidenzbasierte Methoden der Unterrichtsdiagnostik und -entwicklung). <http://www.unterrichtsdiagnostik.de> (letzter Aufruf 22.10.18).
- Herold, Marti /Landherr, Birgit: SOL Selbstorganisiertes Lernen. Hohengehren 2001.
- Kultusministerkonferenz (Hrsg.): Handreichung für die Erarbeitung von Rahmenlehrplänen der Kultusministerkonferenz für den berufsbezogenen Unterricht in der Berufsschule und ihre Abstimmung mit Ausbildungsordnungen des Bundes für anerkannte Ausbildungsberufe. Berlin 2011.
- Kultusministerkonferenz (Hrsg.): Berufliche Schulen 4.0. Weiterentwicklung von Innovationskraft und Integrationsleistung der beruflichen Schulen in Deutschland in der kommenden Dekade. Berlin 2017.
- Kunter, Mareike / Trautwein, Ulrich: Psychologie des Unterrichts. Braunschweig 2013.
- Landesinstitut für Schulentwicklung (Hrsg.): Lernprozesse sichtbar machen. Pädagogische Diagnostik als lernbegleitendes Prinzip. NL – 10, Stuttgart 2014.
- Landesinstitut für Schulentwicklung Baden-Württemberg (Hrsg.): Selbstorganisiertes und kooperatives Lernen (SOL). Stuttgart 2013.
- Landesinstitut für Schulentwicklung (Hrsg.): Leistungsfeststellung, Leistungsbeurteilung und Leistungsrückmeldung in der Schule. Pädagogische Beurteilungsspielräume nutzen und gestalten. Stuttgart 2018.
- Landesinstitut für Schulentwicklung (Hrsg.): <https://www.schule-bw.de/themen-und-impulse/individuelles-lernen-und-individuelle-foerderung/berufliche-schulen> (letzter Aufruf: 22.10.2019)

- Landesinstitut für Schulentwicklung (Hrsg.): *Wirksamer Unterricht*. Stuttgart 2018.
- Landesinstitut für Schulentwicklung (Hrsg.): *Kognitive Aktivierung im Unterricht*. Stuttgart 2018.
- Leisen, Josef: *Handbuch zur Fortbildung im sprachsensiblen Fachunterricht*. Stuttgart 2017.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2004): *Bildungsplan für die Berufsschule*. Stuttgart 2004.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.): *Basismodell zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen*. Stuttgart 2013.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.): *Basismodell zur individuellen Förderung an beruflichen Schulen*. Stuttgart 2014.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2015a): *OES-Praxisbeispiel Lesson Study*. Stuttgart 2015.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2015b): *Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen*. Stuttgart 2015.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2017a): *Unterrichtsentwicklung im Konzept OES – Eckpunkte für die Beratung*. Stuttgart 2017.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2017b): *Datengestützte Schul- und Unterrichtsentwicklung an beruflichen Schulen*. Stuttgart 2017.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2017c): *Lernagenda AVdual/BFPE. Lernen selbst gestalten*. Stuttgart 2017.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2018a): *Potential & Perspektive*. <http://www.2p-bw.de> (letzter Zugriff 22.10.2018).
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2018b): *SOL-Karten*. Stuttgart 2018.
- Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Hrsg.) (MKJS 2019): *Klassenführung*. Stuttgart 2018.
- Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg: *Übergang Schule – Beruf BW*. <https://www.uebergangschuleberuf-bw.de/bausteine/ausbildungsvorbereitung-dual/> (letzter Aufruf 22.10.2018).
- Paradies, Liane / Linser, Hans Jürgen / Greving, Johannes: *Diagnostizieren, Fordern und Fördern*. Frankfurt/Main 2010.
- Rosenberg, Marshall B.: *Gewaltfreie Kommunikation. Eine Sprache des Lebens*. Paderborn 2016.
- Spitzer, Manfred: *Lernen*. Heidelberg 2011.

## **IMPRESSUM**

### **Herausgeber:**

Ministerium für Kultus, Jugend und Sport  
Baden-Württemberg

### **Verantwortlich:**

Stephan Burk, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport  
Baden-Württemberg

### **Autoren:**

Fritz Brand, Zentrum für Schulqualität und Lehrerbildung  
Baden-Württemberg (ZSL), Leinfelden-Echterdingen  
Andrea Eichler-Seitz, Carl-Theodor-Schule Schwetzingen  
Sören Finkbeiner, Zentrum für Schulqualität und Lehrerbildung  
Baden-Württemberg (ZSL), Leinfelden-Echterdingen  
Ulrike Richter, Andreas-Schneider-Schule Heilbronn  
Reto Rieger, Seminar für Ausbildung und Fortbildung der  
Lehrkräfte (Berufliche Schulen), Weingarten  
Annegret Schmidt, Regierungspräsidium Stuttgart

### **Gastbeitrag:**

Prof. Dr. Jürgen Seifried, Universität Mannheim

### **Redaktion:**

Friederike Cramer, Kaufmännische Schule 1 Stuttgart  
Brigitte Gaß, Zentrum für Schulqualität und Lehrerbildung  
Baden-Württemberg (ZSL), Leinfelden-Echterdingen  
Hannelore Hammer, Ministerium für Kultus, Jugend und Sport  
Baden-Württemberg

**Gestaltung:** Ilona Hirth Grafik Design GmbH, Karlsruhe

**Fotos:** stock.adobe.com: © pressmaster, New Africa, Gregory Lee  
iStockphoto: © Chris Ryan (2), SDI Productions (2), Andrea Obzerova,  
ridvan\_celik, monkeybusinessimages,

**Druck:** Viaprinto, Münster

2. Auflage 2019

