|  |  |
| --- | --- |
| Zielanalyse  | Stand: November 2024 |
| Beruf-Kurz | Ausbildungsberuf | Zeitrichtwert |
| WKI | Industriekaufmann und Industriekauffrau | 40 |
| Lernfeld Nr. | Lernfeldbezeichnung | Jahr |
| 02 | Projekte planen und durchführen | 1 |
| Kernkompetenz |
| Die Schülerinnen und Schüler besitzen die Kompetenz, Projekte vom Projektauftrag bis zur Projektauswertung durchzuführen. |
| Schule, Ort | Lehrkräfteteam |
|  |  |
| Bildungsplan[[1]](#footnote-2) | Lernsituationen |

| kompetenzbasierte Ziele[[2]](#footnote-3) | Titel der Lernsituation | Situation | Datenkranz[[3]](#footnote-4) | Handlungs-­ergebnisse | Aufträge[[4]](#footnote-5) | überfachliche Kompetenzen | Hinweise | Zeit |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| „Im ersten Ausbildungsjahr ist das Lernfeld 2 „Projekte planen und durchführen“ als übergeordnetes Lernfeld zur umfassenden Kompetenzentwicklung im Sinne der lösungsorientierten Projektbearbeitung zu sehen. Die Lernenden arbeiten im Rahmen eines Projektauftrags, der sich an den Lernfeldern des ersten Ausbildungsjahres ausrichten kann, lösungsorientiert und kommunizieren dabei mit allen am Projekt Beteiligten auf Grundlage von Wertschätzung, gegenseitigem Respekt und Vertrauen. Das projektorientierte Arbeiten wird spiralcurricular in anderen Lernfeldern aufgenommen und dient einer umfassenden und stetigen Kompetenzentwicklung, die besonders im Lernfeld 13 „Betriebliche Problemlösungsprozesse innovativ durchführen“ im Sinne eines umfassenden Projektmanagements genutzt werden kann. Darüber hinaus sind weitere Verknüpfungen zwischen einzelnen Lernfeldern möglich.“**[[5]](#footnote-6)** |
| Unternehmensprofil: abhängig vom Projektauftrag 🡪 Unternehmensprofil des jeweiligen LernfeldesRolle der SuS: Auszubildende bzw. Auszubildender im Unternehmensprofil (Azubi); Mitglied im Projektteam | Azubi = Auszubildende bzw. AuszubildenderLF = LernfeldLS = LernsituationSuS = Schülerinnen und Schüler |
| Die Schülerinnen und Schüler **analysieren** den Projektauftrag im Hinblick auf die Rahmenbedingungen und die Ziele des Auftraggebenden. | LS01 Projekt-auftrag prüfen | Projektauftrag ausgerichtet an einem Thema der Lernfelder 1, 3, 4 oder 5 innerhalb des Unternehmensprofils des jeweiligen Lernfeldes, z. B. Entwicklung Datenschutzkonzept, Digitalisierungsmöglichkeiten im Unternehmen🡪 Azubi ist Mitglied im Projektteam; digitales Tool zum kollaborativen Arbeiten wird eingesetzt | Unternehmensprofil (LF01, LF03, LF04 oder LF05)Projektauftragdigitales Tool zum kollaborativen ArbeitenAuszug Betriebsordnung zur Berücksichtigung von Datenschutz und Datensicherheit im Unternehmen (bezogen auf digitales Tool) | Projektskizze mit Rahmenbedingungen, Zielen des Auftraggebers etc. | Formulierung der Teilaufträge abhängig von der gewählten Situation. | Informationen beschaffenInformationen strukturierenInformationen nach Kriterien aufbereiten und darstellenmethodengeleitet vorgehenbegründet vorgehensystematisch vorgehenRealisierbarkeit erkennbarer Lösungen abschätzenZusammenhänge herstellenAlternativen finden und bewertenEntscheidung treffenSchlussfolgerungen ziehensachlich argumentierenFremdsprache anwendenMedien sachgerecht nutzenselbstständig planen und durchführenzuverlässig handelnProbleme erkennen und zur Lösung beitragenInformationen austauschenVerständnisfragen stelleneigene Meinung artikulierenLernprozess in Gruppen gestaltensich in Teamarbeit einbindenBedürfnisse und Interessen verstehenSpannungen erfassen und verstehenkonstruktiv kritisierenempathisch handelneigenes Handeln reflektierenLernprozess in Gruppen reflektieren | Einführung UnternehmensprofilTeamarbeit (Projektteam)vgl. LF01-LS15 (Datenschutz und Urheberrecht) | 32 |
| Die Schülerinnen und Schüler **informieren** sich auch mithilfe digitaler und fremdsprachiger Medien über Projektmanagementmethoden und dazu passende Informations- und Kommunikationsstrukturen. Sie tragen die für das Erreichen der Projektziele notwendigen Inhalte zusammen und strukturieren diese. | LS02 Projektmanagementmethoden darstellen | digitales Tool zum kollaborativen Arbeiten (LS01)Links zu Projektmanagementmethoden (auch in englischer Sprache) | Übersicht zu Projektmanagementmethoden und Informations- und Kommunikationsstrukturen | Teamarbeit (Projektteam)digitale MedienFremdsprachevgl. LF13 |
| LS03 Projektinhalte strukturieren | digitales Tool zum kollaborativen Arbeiten (LS01)Projektauftrag (LS01)Projektskizze (LS01)Informationen bzw. Erklärvideos zu Zielformulierung (SMART) und Projektstrukturplan | Projektziele Projektstrukturplan | Teamarbeit (Projektteam) |
| Die Schülerinnen und Schüler organisieren sich im Projektteam selbstständig. Sie **planen** und strukturieren den Projektablauf eigenverantwortlich mithilfe einer Projektmanagementmethode. Sie übernehmen im Team unterschiedliche Aufgaben und legen Regeln für die Zusammenarbeit fest, erkennen Konflikte und tragen zu deren Lösung bei. Zum kollaborativen Arbeiten im Team und zur Sicherstellung des Informations- und Kommunikationsflusses nutzen sie auch digitale Medien unter Beachtung der Vorschriften zum Datenschutz und zur Datensicherheit. | LS04 Projektablauf planen | digitales Tool zum kollaborativen Arbeiten (LS01)Projektauftrag (LS01)Projektskizze (LS01)Übersicht zu Projektmanagementmethoden (LS02)Projektziele (LS03)Projektstrukturplan (LS03)Informationen bzw. Schulung zur Projekt-ablaufplanungbetriebliche Vorgaben zur Projektarbeit (z. B. zu Teamarbeit)Auszug Betriebsordnung zur Berücksichtigung von Datenschutz und Datensicherheit im Unternehmen (LS01) | Entscheidung für ProjektmanagementmethodeProjektablaufplanZeitplanabhängig vom Projektauftrag ggf. Ressourcenplan und KostenplanTeam- und Kommunikationsregelnggf. gelöste Konflikte | Teamarbeit (Projektteam)Reihenfolge und Zusammenhänge abhängig von der gewählten Projektmanagementmethodedigitale Medienvgl. LF01-LS15 (Datenschutz und Urheberrecht)vgl. LF01-LS13 (Kommunikation) |
| Die Schülerinnen und Schüler **bearbeiten** den Projektauftrag selbstgesteuert und lösungsorientiert. Sie kommunizieren dabei mit allen am Projekt Beteiligten auf Grundlage von Wertschätzung, gegenseitigem Respekt und Vertrauen und setzen sich für den Erfolg des Projekts ein. Sie wenden Kreativitätstechniken an, dokumentieren den Arbeitsfortschritt und überwachen den Projektstatus im Hinblick auf die Termine und die Zielerreichung auch unter Nutzung digitaler Medien. Bei Abweichungen analysieren sie Ursachen, reagieren flexibel und leiten Anpassungen ein. Sie entwickeln Kriterien zur Erstellung von Präsentationen und stellen Projektergebnisse zielgruppengerecht auch in digitaler Form vor. Sie erstellen Regeln für ein konstruktives Feedback und wenden diese an. | LS05 Projekt-auftrag bearbeiten | digitales Tool zum kollaborativen Arbeiten (LS01)Projektauftrag (LS01)Projektskizze (LS01)Projektziele (LS03)Projektstrukturplan (LS03)Projektablaufplan (LS04)Zeitplan (LS04)ggf. Ressourcenplan und Kostenplan (LS04)Team- und Kommunikationsregeln (LS04)Links bzw. Erklärvideos zu Kreativitätstechniken (z. B. Mindmapping, Brainstorming, 6-3-5-Methode, Design Thinking) | TeamsitzungenProtokolleDokumentationen des ArbeitsfortschrittsProjektstatusberichteAbweichungsanalysenggf. Anpassung der Projektplanung | Teamarbeit (Projektteam)digitale Medien |
| LS06 Ergebnisse präsentieren und Feedback einholen | digitales Tool zum kollaborativen Arbeiten (LS01)Projektauftrag (LS01)Handlungsergebnisse (LS01, LS03 bis LS05) | Kriterienkatalog zur Gestaltung von PräsentationenFeedbackregelnPräsentationsfolien PräsentationFeedback | Teamarbeit (Projektteam)digitale Medienz. B. Kopfstand-Methode (für Kriterienkatalog zur Gestaltung von Präsentationen und Feedbackregeln)vgl. LF01 (Leitfaden Präsentation) |
| Die Schülerinnen und Schüler **bewerten** die Projektergebnisse hinsichtlich der Projektziele. | LS07 Projektergebnisse bewerten | digitales Tool zum kollaborativen Arbeiten (LS01)Projektauftrag (LS01)Handlungsergebnisse (LS01, LS03 bis LS06) | dokumentierte Bewertung (z. B. Soll-Ist-Vergleich) | Teamarbeit (Projektteam) |
| Die Schülerinnen und Schüler beurteilen den Projektablauf und **reflektieren** das eigene Handeln und die Zusammenarbeit im Team. […] Sie entwickeln Vorschläge zur Optimierung der Projektabläufe. […] | LS08 Projektablauf reflektieren und optimieren | digitales Tool zum kollaborativen Arbeiten (LS01)Projektauftrag (LS01)Handlungsergebnisse (LS01, LS03 bis LS07) | Optimierungsvorschläge für Projektabläufeeigene Ziele für zukünftiges Handeln und die Zusammenarbeit in Projektteams | Teamarbeit (Projektteam)ggf. Hilfen für die Reflexion |
| […] Sie nehmen Feedback offen entgegen und nutzen die Rückmeldung konstruktiv. […] | [Umfassende Kompetenz für das gesamte Lernfeld]integrativ umsetzen |
| gesamt[[6]](#footnote-7) | 32 |

1. Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Herausgeber): Bildungsplan für die Berufsschule, Industriekaufmann und Industriekauffrau (2023) [↑](#footnote-ref-2)
2. Die in den kompetenzbasierten Zielen des Bildungsplans grau hervorgehobenen Passagen werden mehrfach aufgeführt. [↑](#footnote-ref-3)
3. Zur Bearbeitung der Aufträge notwendige Informationen [↑](#footnote-ref-4)
4. Aufträge beginnen mit einem Operator (siehe Operatorenliste der Koordinierungsstelle für Abschlussprüfungen von Berufsschule und Wirtschaft), enthalten jeweils nur einen Operator und führen zu dem in der vorigen Spalte aufgeführten betrieblichen Handlungsergebnis. [↑](#footnote-ref-5)
5. Ministerium für Kultus, Jugend und Sport Baden-Württemberg (Herausgeber): Bildungsplan für die Berufsschule, Industriekaufmann und Industriekauffrau (2023), Teil IV Berufsbezogene Vorbemerkungen. [↑](#footnote-ref-6)
6. Die restlichen 20 % der Zeit sind für Vertiefung und Lernerfolgskontrolle vorgesehen. [↑](#footnote-ref-7)